

+



Plan de Développement Territorial



Comité Départemental de Gymnastique de Seine-Saint-Denis



Seine-Saint-Denis (93)

2017 – 2020

Version Mars 2017



SOMMAIRE

1. Préambule

2. Présentation de la Seine Saint Denis

2.1 La Seine St Denis

2.2 Le Comité Départemental de Gymnastique 93

3. Diagnostic

3.1 L'implantation territoriale

- Cartographie des clubs affiliés à la FFG
- Prise en compte des données démographiques et socio-économiques
- Identification des Zones Prioritaires (QPV)

3.2 La concurrence

- Les différentes fédérations
- Les clubs de gymnastique en Seine St Denis, toutes fédérations confondues
- Les clubs affiliés à la FFEPGV
- Tarifs

3.3 Les infrastructures

- Les équipements spécialisés en Seine St Denis

3.4 Les disciplines et les publics

- Les clubs affiliés à la FFG sur les 4 dernières années
- Les clubs créés et dissous ces 3 dernières années
- Les clubs par disciplines
- Evolution du nombre de licenciés par discipline sur 3 ans
- Graphique d'évolution et de répartition générale
- Evolution du nombre de licenciés par âges
- Les licenciés par disciplines
- Cartographie de la GAM au sein des clubs FFG, en 2017
- Cartographie de la GAF au sein des clubs FFG, en 2017
- Cartographie de la GR au sein des clubs FFG, en 2017
- Cartographie du TRAMPOLINE au sein des clubs FFG, en 2017
- Cartographie de la GAc au sein des clubs FFG, en 2017
- Cartographie de l'AEROBIC au sein des clubs FFG, en 2017
- Cartographie du TUMBLING au sein des clubs FFG, en 2017
- Cartographie de la TEAMGYM au sein des clubs FFG, en 2017
- Cartographie de la GPT au sein des clubs FFG, en 2017
- Zoom sur la Gym Pour Tous
- Les clubs labellisés

3.5 Les politiques locales – Les partenaires potentiels

- Les orientations du Conseil Départemental 93
- Les orientations du Conseil Régional Ile de France
- Les orientations de la DDCS 93

3.6 Les ressources humaines

- Nombre de cadres diplômés par disciplines
- Les juges
- La formation des dirigeants

3.7 Le Haut Niveau

3.8 La communication

3.9 La vision des clubs : vers une approche qualitative du diagnostic

4. Constats

4.1 Bilan 2011 à 2016

4.2 Synthèse pour l'avenir

5. Objectifs

6. Stratégie : Actions et Moyens

6.1 Le poste d'Agent de développement

6.2 Les actions liées à la PROXIMITE

6.3 Les actions liées à l'IMPLANTATION

6.4 Les actions liées aux PRATIQUES-PUBLICS

6.5 Les actions liées à la COMMUNICATION

7. Financement

Budget prévisionnel

1. PREAMBULE

Un plan de développement ? Pour quoi faire ?

2007 a été le début de la mise en place des plans de développement dans le monde associatif et bien entendu celui des activités sportives.

Se développer, c'est réfléchir à la mise en place à court, moyen et long terme, des différentes actions qui nous permettront, dans toutes nos activités, de répondre au plus juste, aux nombreuses attentes de notre public.

Un plan de développement, c'est avant tout un constat d'une situation donnée mais c'est aussi une planification d'un certain nombre d'objectifs et d'actions et de se déterminer ainsi sur ce que l'on veut faire, où l'on veut aller et jusqu'où l'on peut aller.

La mise en place d'un tel plan est indispensable pour obtenir de la part des institutions qui nous soutiennent, les moyens nécessaires pour parvenir à ces objectifs. C'est également instaurer une situation de confiance réciproque basée sur ce document dont chacun peut apprécier l'évolution à chaque palier.

Ce présent plan de développement ne peut avoir que des répercussions incitatives sur les clubs de notre comité départemental.

Eric MARSILLE

*Président du Comité Départemental
de Gymnastique de Seine-Saint-Denis*

Les Valeurs

La notion d'appartenance fédérale

La notion d'appartenance fédérale nécessite de pouvoir se reconnaître au sein d'un ensemble de forces vives ayant un même objectif. Il s'agit ici de la passion de la gymnastique, de sa technique, de son esthétique et de son esprit sportif. La Fédération Française de Gymnastique et ses structures déconcentrées sont les seules qui peuvent allier deux notions de ce "sport de base" : le (très) haut niveau et le plus grand nombre.

Un club fonctionne bien quand son encadrement technique et administratif connaît réellement ses adhérents, les suit et implique leurs familles. De même, en retour des droits d'affiliation et du coût de la licence, la Fédération doit connaître et reconnaître ses clubs et leurs adhérents et ce à tous les niveaux de pratique, animation, rencontre ou compétition.

Le club doit être un endroit où l'on vit pleinement la gymnastique et ne pas être seulement un lieu de pratique.

Le comité départemental soutient le Comité Régional pour être le relais actif de cette reconnaissance à travers un certain nombre d'actions

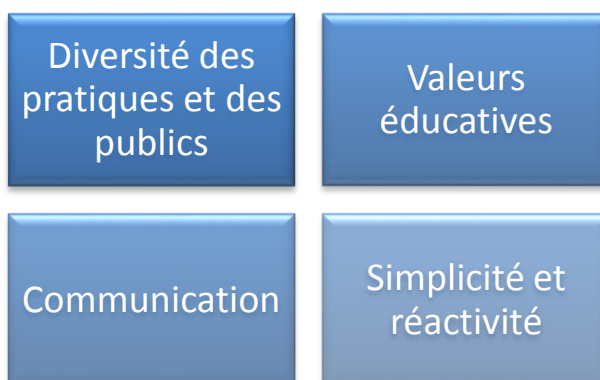
"Des valeurs éducatives héritées de la tradition" **"La gym qualité au service de tous et pour tous"**

Qualifiée de "sport de base", la gymnastique connaît une réelle universalité. Sa pratique réunit et développe un certain nombre de valeurs fondamentales :

- *Maîtrise et dépassement de soi*
- *Solidarité et esprit d'équipe*
- *Éducation et formation du citoyen (moyen de cohésion sociale)*
- *Bien-être et santé*
- *Émotions et sensations associées à l'esthétisme*

"La gymnastique est d'ailleurs plus qu'un sport, une façon d'être, une culture aux traditions enracinées." Elle fait en sorte qu'une place soit réservée à chacun des membres de la famille, grand ou petit, champion ou adepte du sport de loisir. Ses activités sont à la fois de compétition et d'animation.

Les valeurs qui portent le plan de développement :



2. PRESENTATION

2.1 La Seine-Saint-Denis

Située au nord-est de Paris, la Seine-Saint-Denis (région Ile-de-France) est, en surface, l'un des plus petits départements de France (236 km²) mais se situe au 7^e rang pour sa population : 1 485 000 (chiffre au 1^{er} janvier 2006).

3 arrondissements, 13 circonscriptions législatives, 40 cantons, 40 communes la composent.

La Seine-Saint-Denis forme avec les deux autres petits départements touchant Paris (les [Hauts-de-Seine](#) et le [Val-de-Marne](#)) l' [agglomération parisienne](#), c'est-à-dire la proche banlieue parisienne.

Le département de la Seine-Saint-Denis représente une population de 1 485 000 habitants (chiffre au 1^{er} janvier 2006). La densité de ce département est de 6292 habitants / km².

2.2 Le Comité Départemental de Gymnastique 93

• Positionnement du CDGym 93 en Ile de France

| | |
|---|--|
| Fédération Française de Gymnastique - 27 comités régionaux - 1524 clubs - 290 350 licenciés | Comité Régional Ile-de-France MARNE - 4 départements (75-77-93-94) - 105 associations - 26 915 licenciés |
| Zone Technique Ile-de-France - 241 associations - 46 788 licenciés | Comité Régional Ile-de-France OUEST - 4 départements (78-91-92-95) - 136 associations - 24 215 licenciés |

• Les ressources humaines

Le Comité Départemental de Gymnastique fonctionne exclusivement avec des bénévoles.

1 comité directeur de 15 personnes (dont un délégué technique général DTG)

| Membres du Bureau | | |
|----------------------------|---------------------------|----------------------|
| Eric MARSILLE | Président | NOISY LE SEC |
| Ludovic CLAVIER | Vice-Président | NOISY LE SEC |
| Cyril CLOUD | Vice-Président | ACRO TRAMP SEVRAN |
| Gilles LESCAUWIER | Trésorier | EPINAY SUR SEINE |
| Maurice GEBAUER | Trésorier adjoint | ACRO TRAMP SEVRAN |
| Christel HENNENFENT | Secrétaire | ROSNY SOUS BOIS |
| Séverine LESCAUWIER | Secrétaire adjointe | EPINAY SUR SEINE |
| Fabrice DEMAZEUX | Délégué Technique Général | ELAN GYMNIQUE SEVRAN |

| Membres du comité directeur | | |
|-----------------------------|---------------------------|-------------------|
| Julie CABLEY | Responsable des juges GAF | NEUILLY SUR MARNE |
| Maya SAEZ | Commission GAF | AULNAY SOUS BOIS |
| Philippe RODRIGUES | Commission GAM | AULNAY SOUS BOIS |
| Youri ASTACHEV | Commission GAM | BLANC MESNIL |
| Natacha ROMANENKO | Responsable GAc | CMASA AULNAY |
| Nicolas BARRAUD | Commission GAM | AULNAY SOUS BOIS |
| Célia TRATEUR | Commission GAc | ROSNY SOUS BOIS |
| Hervé CARRE | Membre | NOISY LE GRAND |

• Les moyens mis à disposition par les instances sportives locales

Les relations entre le CDG93 et le CDOS 93

Le siège du Comité Départemental de Gymnastique de Seine-Saint-Denis est hébergé dans les locaux du Comité Départemental Olympique et Sportif de Seine-Saint-Denis.

Les interfaces avec le CDOS 93 lui permettent à la fois de connaître les activités gymniques mais également de valoriser ses actions.

Le CDOS 93 peut également servir d'intermédiaire auprès des structures départementales de la Jeunesse et des Sports. Il représente le mouvement sportif auprès des collectivités locales.

Les relations entre le CDG93 et le Comité Régional Olympique et Sportif

Le CROSIF propose des formations, essentiellement aux dirigeants du Comité et des clubs.

• Les moyens mis à disposition par les institutions publiques

Les relations entre le CDG93 et la Direction Départementale de la Cohésion Sociale

La DDCS 93 peut attribuer des fonds dans le cadre de sa mission auprès du Centre National pour le Développement du Sport (CNDS).

Les relations entre le CDG93 et le Conseil Départemental 93

Le comité départemental a mis en place une convention avec le conseil départemental de Seine-Saint-Denis. Cette convention, renouvelée annuellement, est articulée autour de 4 pôles : la Formation, la Compétition, le Haut niveau, la Promotion.

• Autres moyens mis à disposition

A ce jour, le CDGym 93 ne possède aucun sponsor. Il serait intéressant de lier un partenariat avec un ou plusieurs sponsors qui souhaiteraient associer leur image aux valeurs de la gymnastique.

La participation de ces sponsors est difficile à évaluer.

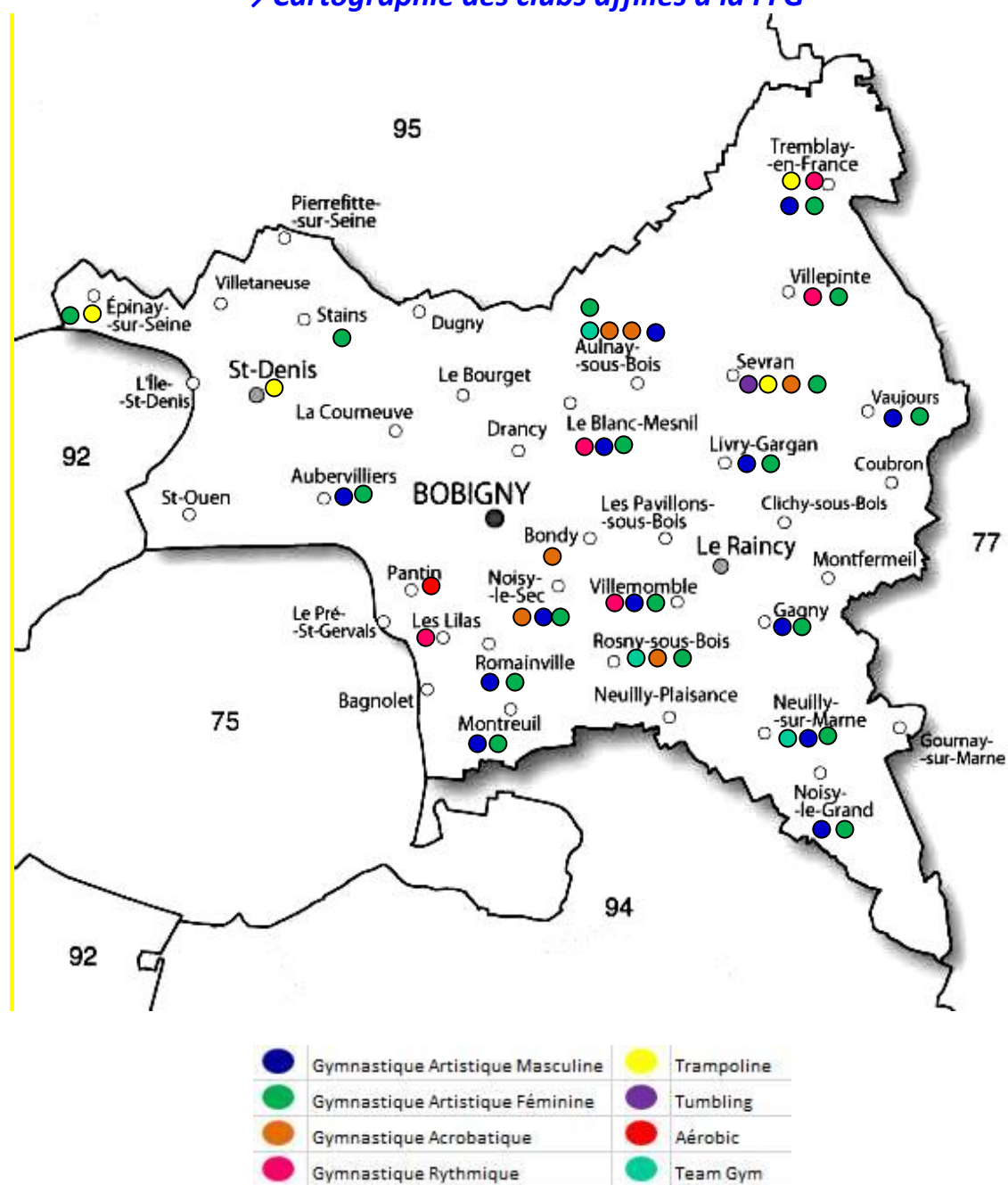
Le Comité départemental de Gymnastique essaiera de développer ce secteur au fur et à mesure des opportunités trouvées. Le regain d'intérêt pour la valeur 'Sport - Santé' offre peut être des possibilités dans ce domaine.

3. DIAGNOSTIC

3.1 L'Implantation Territoriale

Afin d'avoir une connaissance objective du territoire, nous avons récapitulé un ensemble de données, démographiques, sociales et économiques, ainsi qu'un aperçu des clubs affiliés aujourd'hui. De plus, les Zones Sensibles, appelées zones en QPV (Quartier Politique de la Ville) ont été identifiées. Ces dernières sont nombreuses en Seine St Denis et offrent de nombreuses perspectives de développement.

→ Cartographie des clubs affiliés à la FFG



La Seine St Denis compte 26 clubs affiliés à la FFG, répartis sur 22 communes, en 2017.

Constat : La moitié des communes du département possède un club affilié à la FFG, toutes disciplines confondues. Le taux de pénétration est de 50%.

Plusieurs communes possèdent 2 clubs, mais proposent des activités gymniques différentes.

→ Des communes à explorer.

→ Prise en compte des données démographiques et socio-économiques

| | Part de la population du 93 | |
|-----------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Saint Denis | 7,05% | 1 571 028 habitants |
| Montreuil | 6,67% | |
| Aulnay sous Bois | 5,24% | |
| Aubervilliers | 5,11% | |
| Drancy | 4,39% | 6657 hab/km ² |
| Noisy le Grand | 4,11% | |
| Petites communes | 2% | |
| Très petites communes | 0,66% | |

Source : Données Internet 2014 (Wikipédia)

La Seine st Denis est le 3^e département français le plus dense après Paris et les Hauts de Seine.

Il existe des disparités de niveaux de vie selon les villes habitées, le taux de chômage est élevé ainsi que le taux de logements sociaux, pour certaines villes.

| | | |
|-----------|-------|---|
| 0-14 ans | 22% | 37 % de la population a moins de 20 ans |
| 15-29 ans | 21.5% | |
| 30-44 ans | 23% | |
| 45-59 ans | 19% | |
| 60 et + | 15% | |

Source : Données Internet 2013 (Wikipédia)

Part des populations en 2011

Constat : la population est également répartie sur le territoire, puisque toutes les villes se touchent et il n'existe pas de zone rurale. Le territoire de la Seine Saint Denis est une grande ville à lui tout seul.

Une grande part de la population est jeune. En effet, près de la moitié de la population a moins de 30 ans.

→ L'offre de pratique est donc à adapter en fonction de cette donnée.

→ *Identification des Zones Prioritaires (QPV)*

Les périmètres des quartiers prioritaires de la politique de la ville sont fixés par un décret datant de 2014, rectifié en 2015. Ces périmètres viennent se substituer aux ZUS (Zones Urbaines Sensibles) et aux quartiers en contrat urbain de cohésion sociale (cucs) à compter du 1^{er} janvier 2015.

La politique de la ville vise à réduire les écarts de développement au sein des villes, à restaurer l'égalité républicaine dans les quartiers défavorisés et à améliorer les conditions de vie de leurs habitants.

Constat : 32 communes de Seine-Saint-Denis sur 40 possèdent un ou plusieurs quartiers classés en Quartier Politique de la Ville.

→ *Ceci offre la possibilité d'obtenir des financements pour porter des actions de développement des activités gymniques dans ces quartiers (CNDS).*

3.2 La Concurrence

→ Les différentes fédérations

La gymnastique en Seine St Denis est représentée par plusieurs fédérations :

- La **FFG** (Fédération Française de Gymnastique) : fédération délégataire **unisport**
- La **FSGT** (Fédération Sportive et Culturelle de France) : fédération affinitaire **multisports**
- La **FSCF** (Fédération Sportive et Gymnique du Travail) : fédération affinitaire **multisports**
- L'**UFOLEP** (Union Française des Œuvres Laïques d'Education Physique) : fédération affinitaire **multisports**
- La **FFEPGV** : Fédération Française d'Education Physique et de Gymnastique Volontaire : fédération délégataire **multisports**

Rappelons rapidement dans le tableau ci-dessous la portée de ces diverses fédérations au niveau national.

| | FFG | FSGT | FSCF | UFOLEP | FFEPGV |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nombre de clubs au niveau national | 1 524 | 4 300 | 1 650 | 8 500 | 7 400 |
| Nombre de licenciés au niveau national | 290 350 | 270 000 | 230 000 | 380 000 | 550 000 |
| Nombre d'activités sportives proposées | 8 | 28 | 24 | 130 | ? |

Source : Internet, sites respectifs des fédérations (sous réserve de fiabilité). Mars 2017

Il aurait été intéressant de connaître le nombre de licenciés en gymnastique des fédérations affinitaires, mais certaines informations sont difficiles à connaître.

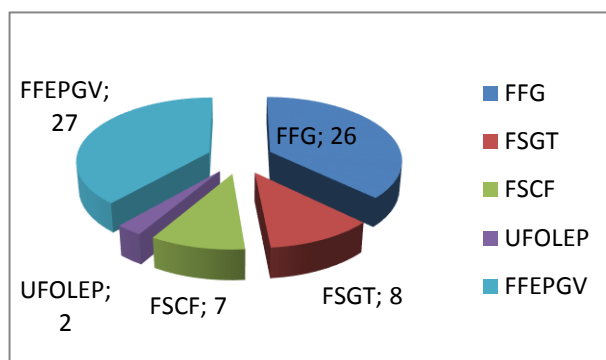
→ Les clubs de gymnastique en Seine St Denis, toutes fédérations confondues

| | FFG | FSGT | FSCF | UFOLEP | FFEPGV | |
|---|-----|------|------|--------|--------|-------------------------|
| Nombre de clubs affiliés | 26 | 8 | 7 | 2 | 27 | 43 (sans FFEPGV) |
| Nombre de clubs en double affiliation (FFG/...) | 6 | 5 | 1 | 0 | | 6 |

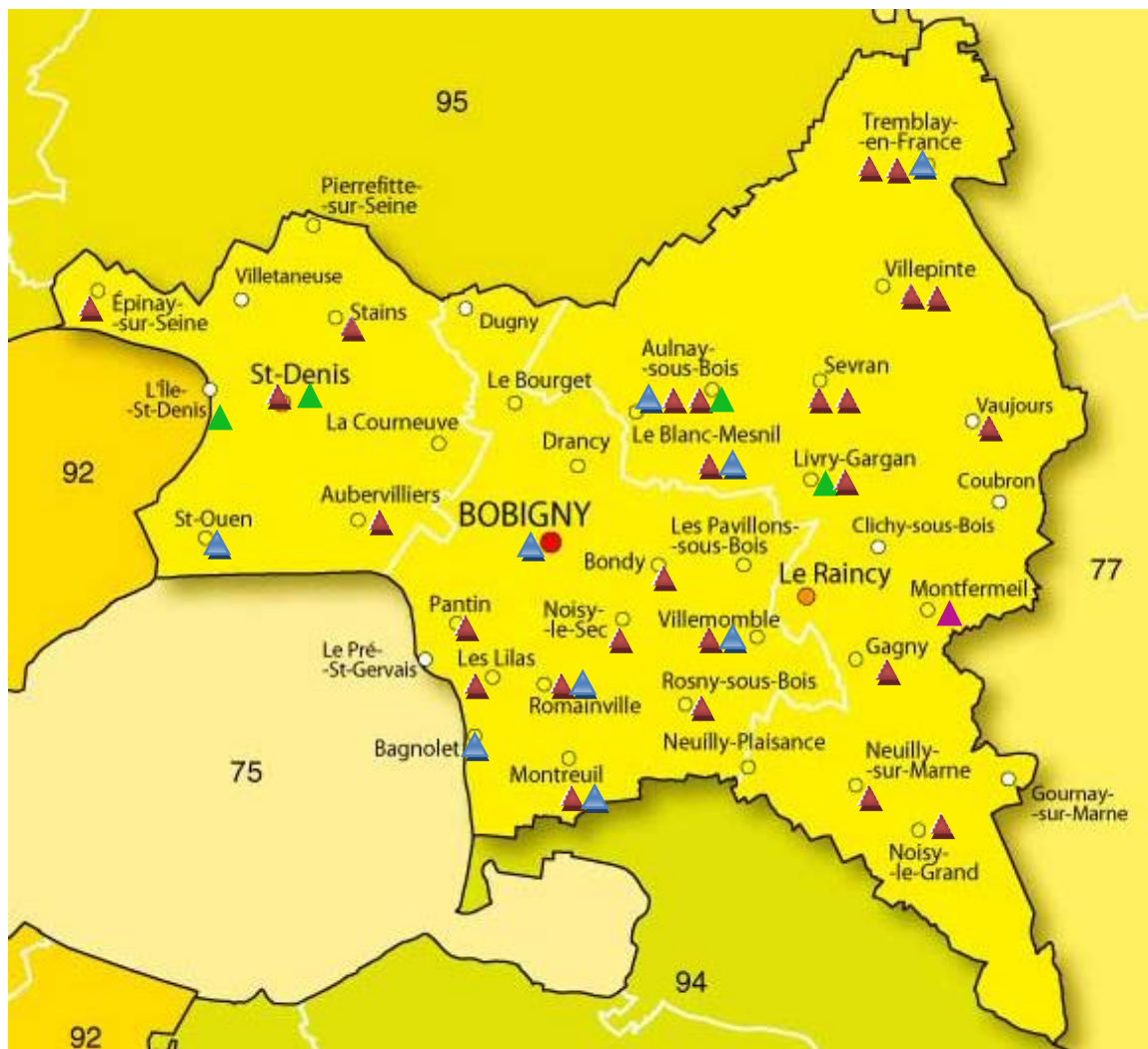
Source : Internet, sites respectifs des fédérations (sous réserve de fiabilité). Mars 2017

Les clubs de gymnastique en Seine-Saint-Denis, affiliés à une autre fédération

| CLUBS | DISCIPLINES | FEDERATIONS |
|--|-------------|----------------------------|
| L'île Saint-Denis | GAF | FSCF |
| St Ouen | GR | FSGT |
| Saint-Denis | GAF-GAM | FSCF |
| Bobigny | GAF-GAM | FSGT |
| Bagnolet | GAF-GAM | FSGT |
| Montreuil (double affiliation) | GAF-GAM | FFG - FSGT |
| Romainville (double affiliation) | GAF-GAM | FFG - FSGT |
| Aulnay | GAF-GAM | Club 2 :FSCF Club 3 : FSGT |
| Villemomble (double affiliation) | GAF-GAM | FFG - FSGT |
| Tremblay (double affiliation) | GAF-GAM | FFG - FSGT |
| Livry Gargan (double affiliation) | GAF-GAM | FFG - FSCF |
| Montfermeil | GAF-GAM | UFOLEP |
| Blanc Mesnil (double affiliation) | GAF-GAM | FFG - FSGT |



Afin d'être plus précis quant à la situation géographique de ces différents clubs, une cartographie a été établie pour l'activité gymnastique artistique, HORS GYMNASTIQUE VOLONTAIRE



- ▲ Clubs affiliés à la FFG
 - ▲ Clubs affiliés à la FSGT
- ▲ Clubs affiliés à la FSCF
 - ▲ Clubs affiliés à l'UFOLEP

Constat : Le nombre de clubs affiliés à la FFG est majoritaire, si l'on ne prend pas en compte la FFEPGV, qui ne propose à ses adhérents que de la gym volontaire. Les activités de la FFG sont donc présentes sur tout le territoire, hormis quelques zones autour du Raincy à l'Ouest du département..
 6 clubs FFG sur les 26 sont doublement affiliés, particulièrement avec la FSGT.
 → 2 zones à explorer : Est (autour du Raincy) et Nord-Nord Ouest.

→ Les clubs affiliés à la FFEPGV

La Fédération Française d'Éducation Physique et de Gymnastique Volontaire propose plusieurs activités : activités multisports, de 9 mois à 77 ans (ou plus), comptant 550 000 licenciés et 7400 clubs au niveau national.



Source : internet (site de la FFEPGV) (sous réserve de fiabilité). Mars 2011

△ Associations affiliées à la FFEPGV

Constat : La FFEPGV est largement présente en Seine St Denis puisque 27 clubs sont affiliés à cette fédération.

Notons que l'on compte 45 associations dans le département (40 communes) proposant de la gymnastique volontaire, autrement appelée gym forme et détente.

→ Tarifs

Nous n'avons malheureusement pu connaître l'ensemble des tarifs des fédérations affinitaires, afin de faire une comparaison.

Nous retiendrons tout de même les tarifs FFG suivants :

| | Part fédérale | Assurance | Part régionale | Complément régional | TOTAL COTISATION |
|------------------------|---------------|-----------|----------------|---------------------|------------------|
| Licence sportive | 21 € | 3,56 € | 8.59 € | 0,85 € | 34 € |
| Licence Petite Enfance | 21 € | 3,56 € | 5.09 € | 0,85 € | 30,50 € |
| Licence Loisirs | 21 € | 3,56 € | 5.09 € | 0,85 € | 30,50 € |

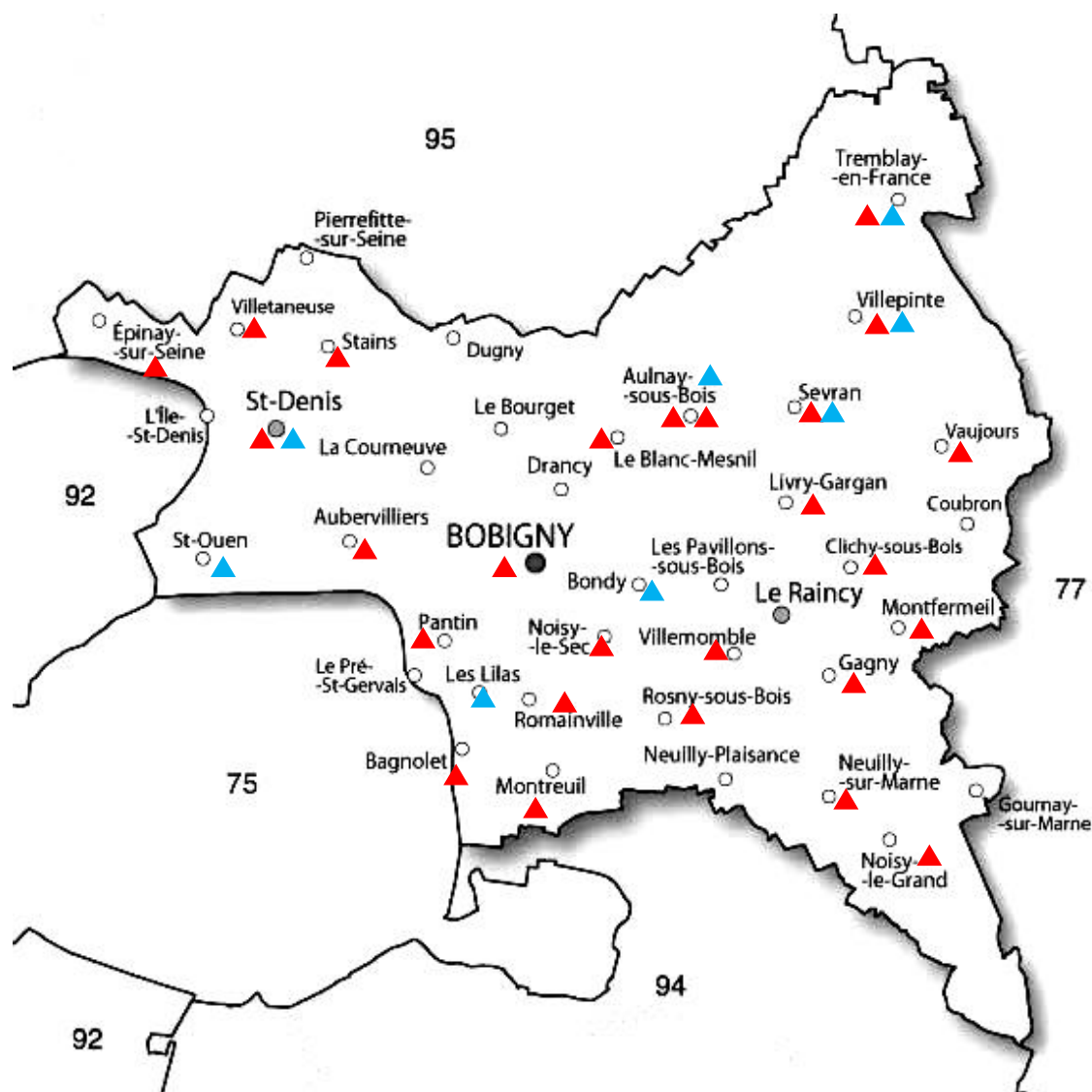
Source : FFG (saison 2016-2017)

3.3 Les Infrastructures

Nous avons pu identifier les équipements potentiels grâce à l'outil de recensement des équipements spécialisés (RES) du ministère des sports. Cependant, il n'est pas fait la différence entre une salle spécialisée de gymnastique et une salle non spécialisée. Nous nous sommes donc appuyés sur nos connaissances des infrastructures dans le département pour déterminer les salles de gymnastique spécialisées.

Par ailleurs, la représentation des salles omnisports pouvant accueillir le trampoline ou la gymnastique acrobatique, et des salles de danse pouvant accueillir la gymnastique rythmique ou l'aérobic, n'est pas exhaustive. En effet, toutes les salles n'ont pas forcément été déclarées.

→ Les équipements spécialisés en Seine St Denis



- ▲ Salle de gymnastique spécialisée
- ▲ Salle de trampoline/gymnastique acrobatique/GR non spécialisée

Constat : Les secteurs où il existe peu ou pas d'infrastructures spécialisées sont des zones où nous ne trouvons pas de clubs FFG.

3.4 Les Disciplines et les Publics

L'étude quantitative et géographique des effectifs et de nos activités sur les 3 dernières années permet d'avoir une connaissance objective de l'évolution des disciplines.

→ *Les clubs affiliés à la FFG sur les 4 dernières années*

| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| CM Aubervilliers | x | x | x | x |
| AG Aulnay sous Bois | x | x | x | x |
| Les Demoiselles des Lilas | x | x | x | x |
| CSM Epinay sur Seine | x | x | x | x |
| USM Gagny | x | x | x | x |
| Tremblay AC | x | x | x | x |
| Blanc Mesnil Sport Gymnastique | x | x | x | x |
| CG Neuilly sur Marne | x | x | x | x |
| Noisy le Grand Gymnastique | x | x | x | x |
| La Vigilante Noisy le Sec | x | x | x | x |
| SO Rosny sous Bois | x | x | x | x |
| EG Sevrans | x | x | x | x |
| Villemomble Sport Gymnastique | x | x | x | x |
| CMS Pantin | x | x | x | x |
| CS Villepinte Gymnastique | x | x | x | x |
| RSC Montreuil Gymnastique | x | x | x | x |
| Acro Tramp Sevrans | x | x | x | x |
| La Dyonisienne St Denis | x | x | x | x |
| Atousports Romainville | x | | | |
| Association Drancéenne de gymnastique | x | x | x | |
| CMASA Aulnay sous Bois | x | x | x | x |
| Gymnastique Rythmique Villepintoise | x | x | x | x |
| Gymnastique sportive Vaujours | x | x | x | x |
| Club Gymnique Romainvillois | x | x | x | x |
| TAC GR | x | x | x | x |
| Terres de France | x | | | |
| AS Bondy | x | x | x | x |
| Etoile Gymnique de Livry Gargan | | x | x | x |
| Espérance Sportive de Stains | | | | x |
| | 27 | 26 | 26 | 26 |

Source : site FFG. Mars 2017

Le nombre de clubs au sein du département de Seine St Denis est stable depuis 4 années, 23 clubs sont affiliés depuis de longues années. Cependant, des associations apparaissent et d'autres disparaissent.

→ *Les clubs créés et dissous sur ces 3 dernières années*

Certains clubs à très faible effectif ne trouvent pas leur compte et leur place dans notre fédération et ne renouvelle pas leur affiliation.

D'autres clubs sont affiliés depuis toujours ou depuis de nombreuses années.

Pour finir, de nouveaux clubs apparaissent, soit venant d'une autre fédération car ils recherchent un système plus organisé, soit complètement nouveau à la suite d'une création de section dans un club omnisports par le biais du comité départemental.

Objectif : Nous devons, dans tous les cas, être dans une logique d'accompagnement envers nos clubs ou futurs clubs, et faire en sorte que chaque club, avec ses spécificités, trouvent un intérêt dans la gymnastique de notre fédération, que ce soit la gymnastique artistique ou toutes autres formes de gymnastiques nouvelles (TeamGym, GAc, etc...)

→ Les clubs par disciplines

| | 2016 | | | | | | | | | 2017 | | | | | | | | | | |
|-----|---------------------------------------|------------|-------------|------------|-----------|------------|----------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|-----------|------------|----------|------------|-----------|-------------|-------------|
| | GAM | GAF | GR | AER | TRA | TU | GAc | GPT | TOT | GAM | GAF | GR | AER | TRA | TU | GAc | TMG | GPT | TOT | |
| 330 | CM Aubervilliers | 9 | 46 | | | | | | 55 | 1 | 48 | | | | | | | | 49 | |
| 331 | AG Aulnay sous Bois | 107 | 206 | | | | 28 | 103 | 444 | 121 | 208 | | | | | 21 | | 103 | 454 | |
| 332 | Les Demoiselles des Lilas | | | 69 | | | | | 69 | | | 67 | | | | | | | 67 | |
| 333 | Gymnastique sportive Vaujours | 16 | 81 | | | | | 55 | 152 | 22 | 89 | | | | | | | 57 | 168 | |
| 335 | CSM Epinay sur Seine | | 100 | | | 17 | | 43 | 160 | | 105 | | | 14 | | | | 37 | 156 | |
| 336 | USM Gagny | 38 | 163 | | | | | 141 | 342 | 39 | 204 | | | | | | | 110 | 353 | |
| 337 | Tremblay AC | 104 | 288 | | | 5 | | 277 | 674 | 94 | 287 | | | 7 | | | | 290 | 678 | |
| 338 | Blanc Mesnil Sport Gymnastique | 39 | 259 | 19 | | | | 164 | 481 | 35 | 275 | | | | | | | 144 | 461 | |
| 341 | CG Neuilly sur Marne | 60 | 130 | | | | | 238 | 428 | 66 | 137 | | | | | | 79 | 138 | 420 | |
| 342 | Noisy le Grand Gymnastique | 188 | 309 | | | | | 505 | 1002 | 187 | 323 | | | | | | | 515 | 1025 | |
| 344 | La Vigilante Noisy le Sec | 83 | 187 | | | | 10 | 296 | 576 | 78 | 197 | | | | | 11 | | 332 | 618 | |
| 345 | Club Gymnique Romainvillois | 16 | 44 | | | | | | 60 | 14 | 60 | | | | | | | | 74 | |
| 346 | SO Rosny sous Bois | | 187 | | | | 3 | 107 | 297 | | 209 | | | | | 4 | 4 | 118 | 335 | |
| 347 | EG Sevrans | 40 | 125 | | | | | 86 | 251 | 52 | 136 | | | | | | | 65 | 253 | |
| 349 | Villemomble Sport Gymnastique | 38 | 216 | 55 | | | | 214 | 523 | 29 | 258 | 56 | | | | | | 234 | 577 | |
| 358 | CMS Pantin Aerobic | | | | 60 | | | | 60 | | | | 82 | | | | | 24 | 106 | |
| 363 | CS Villepinte Gymnastique | 4 | 198 | | | | | 178 | 380 | | 159 | | | | | | | 196 | 355 | |
| 364 | RSC Montreuil Gymnastique | 15 | 149 | | | | | 57 | 221 | 7 | 122 | | | | | | | 56 | 185 | |
| 372 | Acro Tramp Sevrans | | | | | 87 | 15 | 66 | 168 | | | | | 106 | 4 | 23 | | 50 | 183 | |
| 374 | La Dyonisienne St Denis | | | | | 44 | | 6 | 50 | | | | | 41 | | | | 6 | 47 | |
| 378 | Gymnastique Rythmique Villepintoise | | | 45 | | | | | 45 | | | 29 | | | | | | 10 | 39 | |
| 379 | Association Drancéenne de gymnastique | | | | | | | 21 | 21 | | | | | | | | | | | |
| 380 | CMASA Aulnay sous Bois | | | | | | 38 | 4 | 42 | | | | | | | 47 | | 9 | 56 | |
| 385 | TAC GR | | | 46 | | | | 14 | 60 | | | 45 | | | | | | 16 | 61 | |
| 386 | AS Bondy | | | | | | 47 | | 47 | | | | | | | 44 | | 1 | 45 | |
| 387 | Etoile Gymnique de Livry Gargan | 9 | 16 | | | | | | 25 | 11 | 17 | | | | | | | | 28 | |
| 388 | Espérance Sportive de Stains | | | | | | | | | 1 | 17 | | | | | | | | 18 | |
| | | 766 | 2704 | 234 | 60 | 153 | 0 | 141 | 2575 | 6633 | 757 | 2851 | 204 | 82 | 168 | 4 | 150 | 83 | 2511 | 6811 |

→ Evolution du nombre de licenciés par discipline sur 3 ans

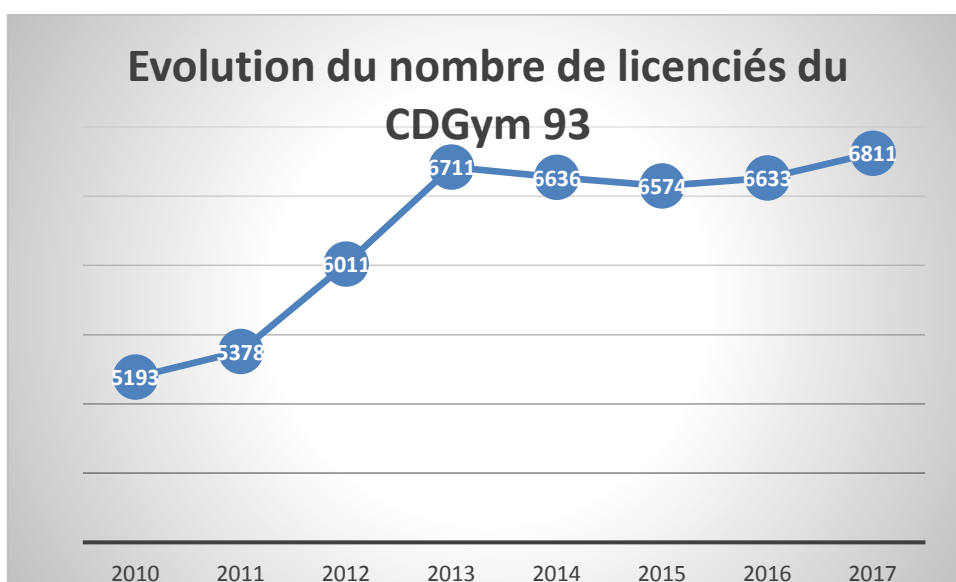
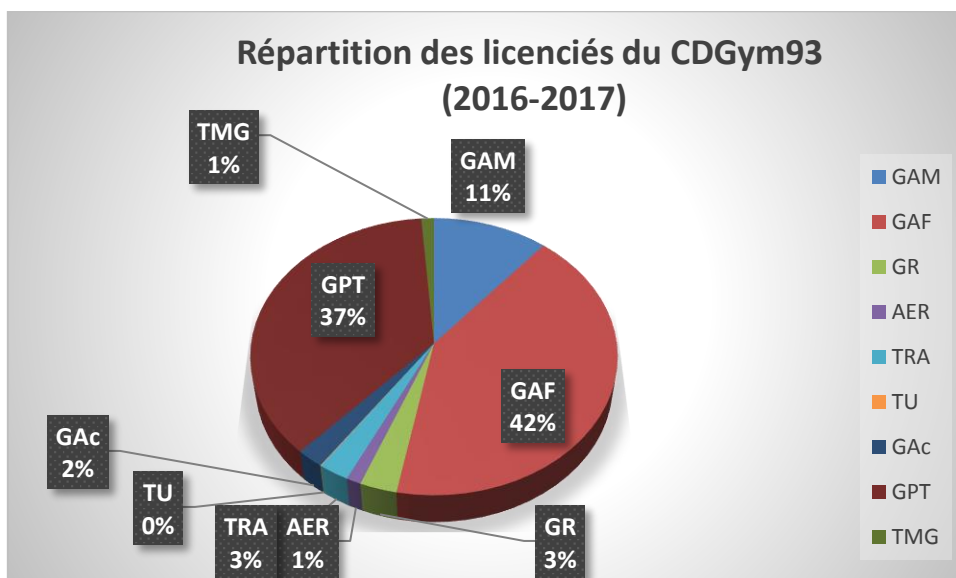
| | GAM | | GAF | | GR | | AER | | TRA | | TU | | GAc | | GPT | | TMG | | TOTAL | |
|------|--------|------------|--------|-------------|--------|------------|--------|-----------|--------|------------|--------|----------|--------|------------|--------|-------------|--------|-----------|--------|-------------|
| | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 | CRIFMA | 93 |
| 2015 | 2432 | 791 | 10384 | 2685 | 3411 | 234 | 366 | 66 | 525 | 175 | 73 | 0 | 307 | 139 | 8468 | 2484 | xx | xx | 25966 | 6574 |
| 2016 | 2657 | 766 | 10860 | 2704 | 3392 | 234 | 357 | 60 | 487 | 153 | 59 | 0 | 334 | 141 | 8354 | 2575 | xx | xx | 26500 | 6633 |
| 2017 | 2600 | 757 | 11556 | 2851 | 3625 | 204 | 412 | 82 | 471 | 168 | 69 | 4 | 328 | 150 | 7721 | 2511 | 133 | 83 | 26915 | 6811 |

| | 2015 | 2016 | 2017 | |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------|
| FFG | 287 864 | 290 350 | 300 000 | .+4% |
| CRIFMA | 25 966 | 26 500 | 26 915 | .+3,5% |
| CDGym93 | 6 574 | 6 633 | 6 811 | .+3,5% |

| | Hommes | Femmes |
|----------|--------|--------|
| CDGym 93 | 1559 | 5252 |
| | 22,90% | 77,10% |

2016-2017

→ *Graphiques d'évolution et de répartition générale*



Constat :

La progression des licences est positive d'un point de vue général. Cette courbe suit la courbe de la fédération ainsi que du CRIFMA.

L'évolution du nombre de licenciés progresse :

- *Après 2012 grâce aux Jeux Olympiques, qui ont toujours un effet bénéfique*
- *Après 2011 et 2012, grâce à la reconstruction des salles de gymnastes de Noisy le Grand et Blanc Mesnil qui avaient brûlé en 2005.*
- *En 2013 et 2014, la petite diminution est certainement dûe à la mise en place des rythmes scolaires, les familles préférant profiter de ce système plutôt que d'inscrire leurs enfants dans les clubs.*

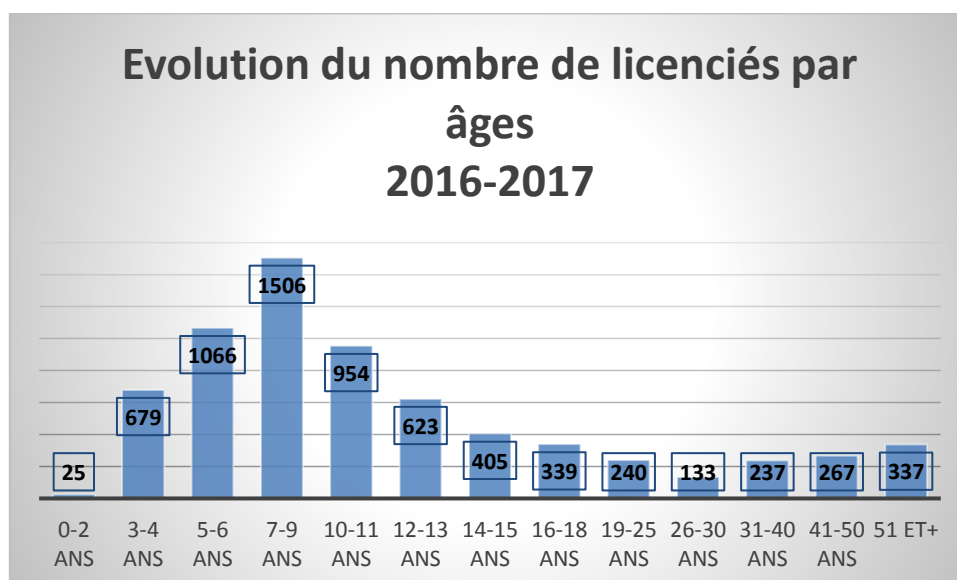
La gymnastique est une discipline qui intéresse majoritairement la pratique féminine. Il apparaît nécessaire d'encourager la pratique masculine afin de maintenir un équilibre essentiel entre nos pratiques et notre encadrement.

Le coût du matériel et le manque d'encadrement représente un frein au développement des associations. Il faudra **encourager la formation des cadres**.

La répartition par discipline met en évidence la notion de disciplines émergentes, à développer.

- Envisager des actions en direction de ces pratiques, de communication et **d'encadrement (formation)**.
- **Encourager l'utilisation des programmes ACCESS GYM** créés par la fédération, pour plusieurs disciplines et plusieurs niveaux. C'est un support pour les cadres.
- **Continuer à communiquer et développer les pratiques qui fonctionnent**, afin d'avoir un socle de pratiques solide, connu, sur lequel s'appuyer : Baby-gym / GAF
- Aider les **clubs de moins de 50 licenciés à se structurer** en les encourageant à s'inscrire dans une démarche de projet (projet associatif), pour avoir une vision de l'avenir.

→ Evolution du nombre de licenciés par âges

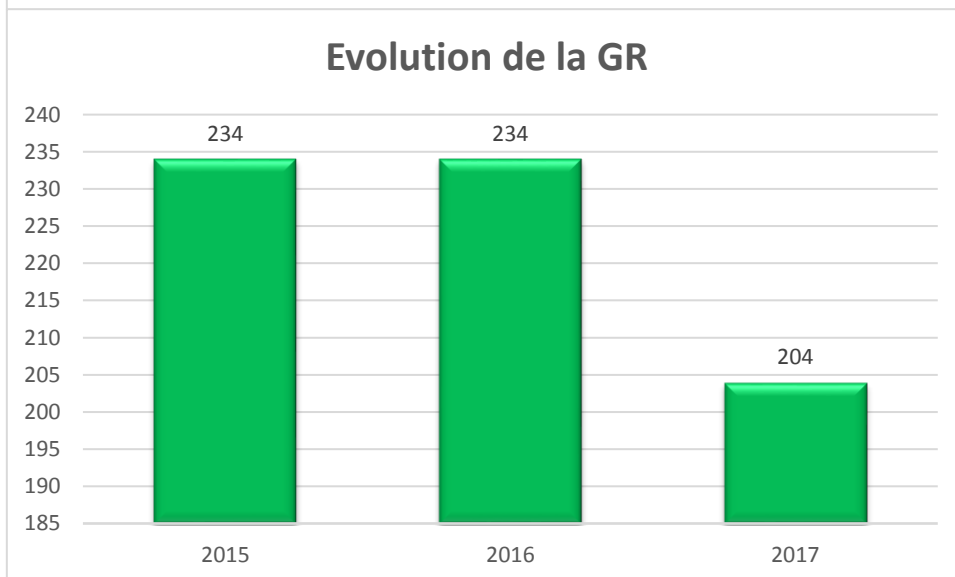
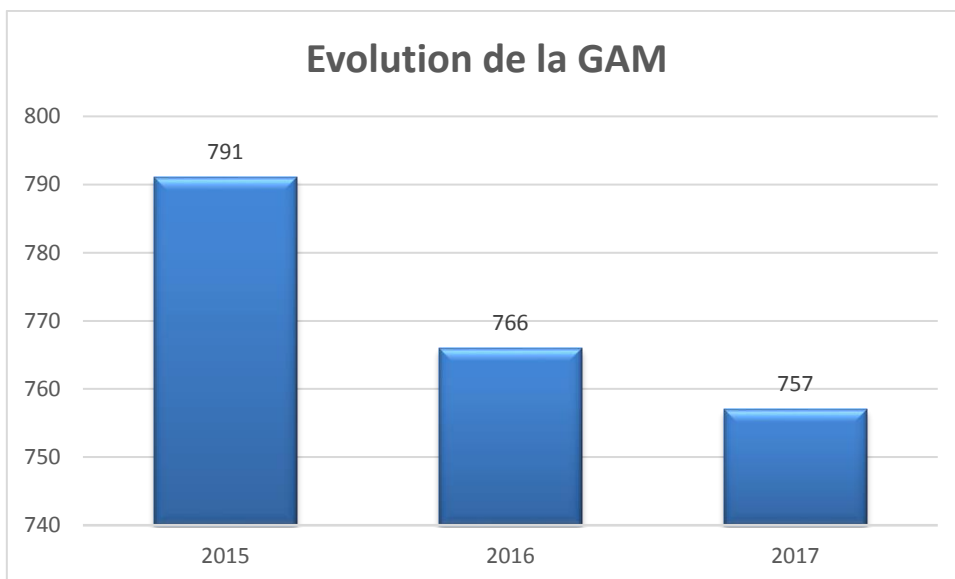
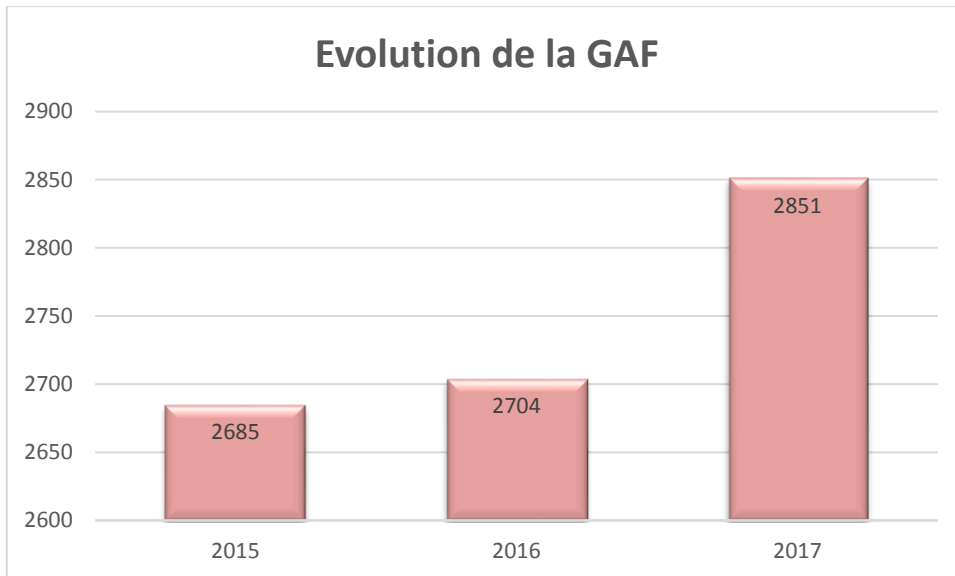


Constat :

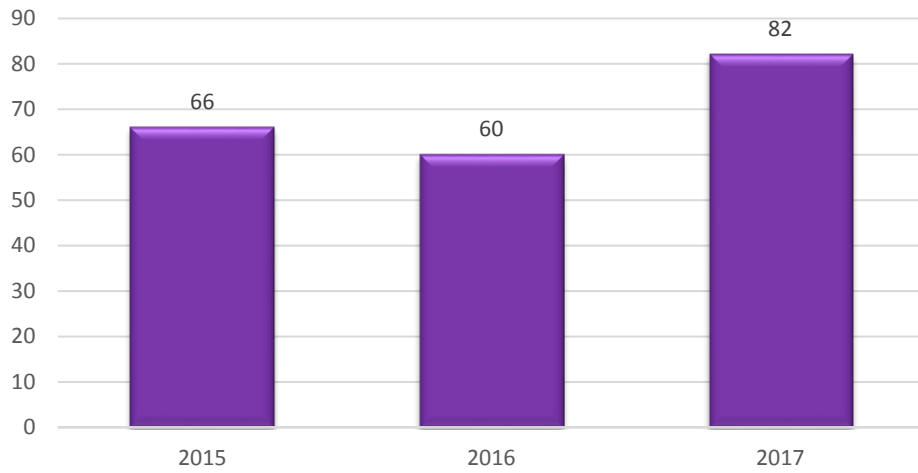
La gymnastique est un sport à maturité précoce. Cependant, la courbe des licenciés laisse apparaître un pic à 7-9 ans et une grande difficulté à fidéliser et recruter au niveau des adolescents. Cependant, nous travaillons depuis plusieurs années, avec la fédération, à essayer de fidéliser cette tranche d'âge. Il apparaît que **la diminution du nombre de licenciés 10-16 ans est beaucoup moins abrupte qu'il y a 4-5 ans**.

Nous devons donc **continuer à concentrer nos efforts sur les 14-25 ans** pour les intéresser à nos disciplines (arrivée des **programmes ACCESS GYM, de la TEAMGYM, de la GYM URBAINE...**), car ce sont nos futurs cadres, juges et dirigeants pour faire vivre et développer nos associations dans le futur.

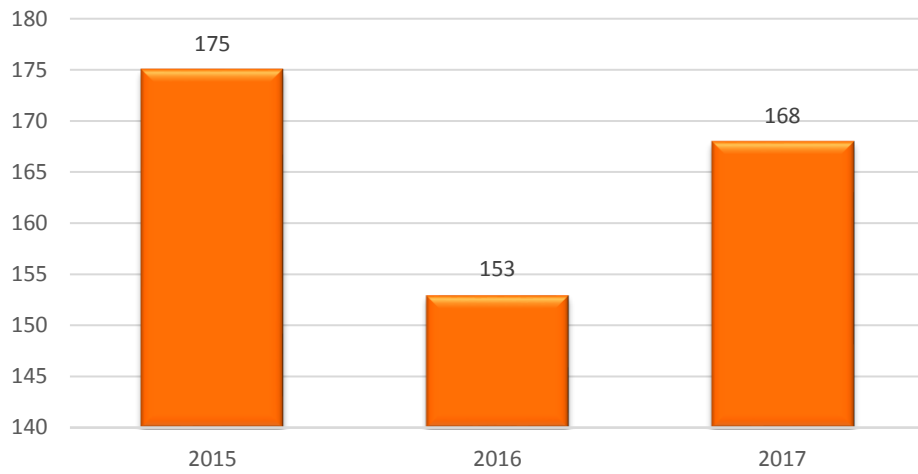
→ Les licenciés par disciplines



Evolution de l'AERO

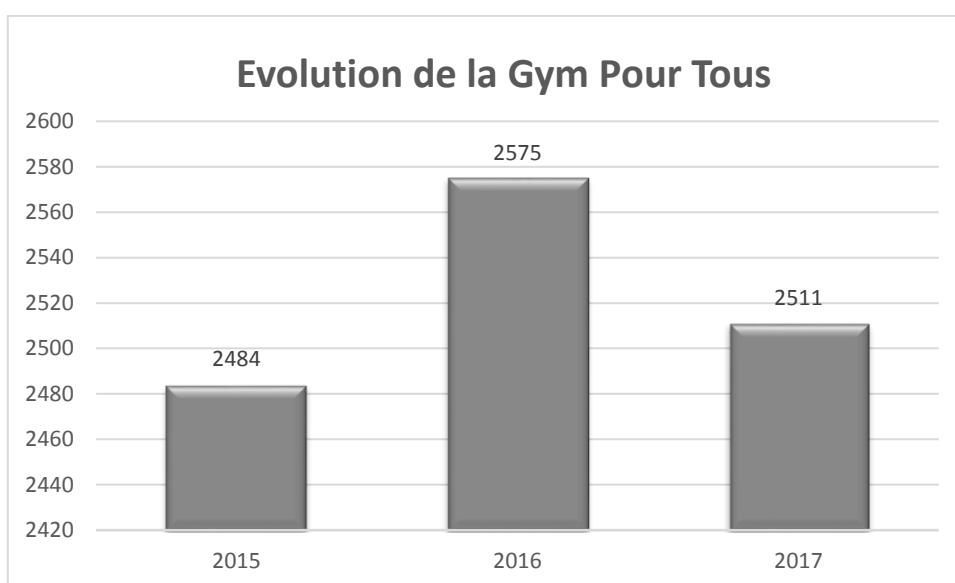
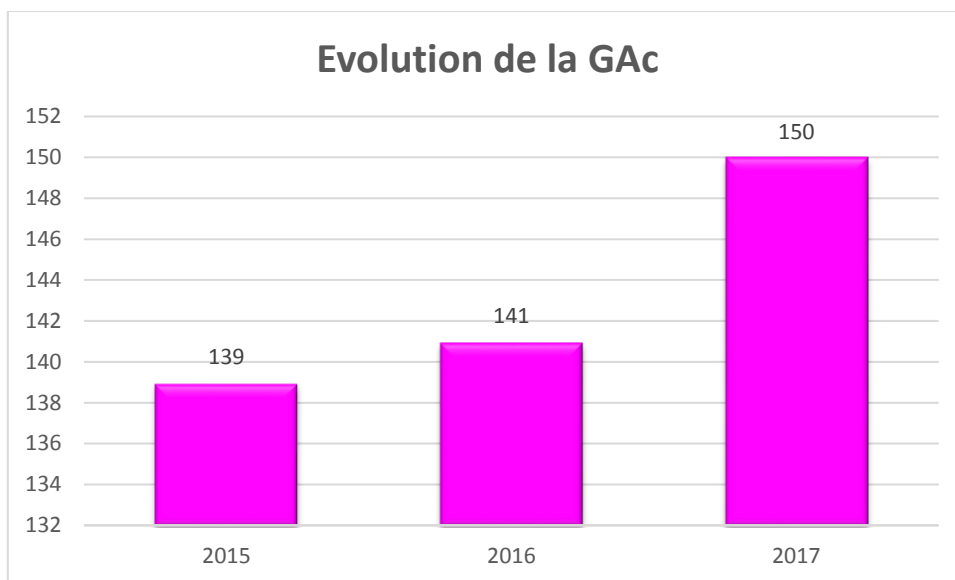


Evolution du TRA



Apparition du TU





La saison 2016-2017 n'étant pas terminée, le nombre de licenciés peut encore augmenter.

Notons l'apparition en 2017 de la 8^e discipline de la Fédération qu'est la TEAMGYM.

Constat et perspectives :

- Stabilité dans le nombre total de clubs, des clubs disparaissent, d'autres se créent.
- Le nombre de licenciés dans les grands clubs est stable ou augmente.

Mais ces derniers ne peuvent pratiquement plus accueillir de nouveaux licenciés par manque de place.

Il faut fidéliser les adhérents et augmenter le nombre de lieux de pratique sur le territoire.

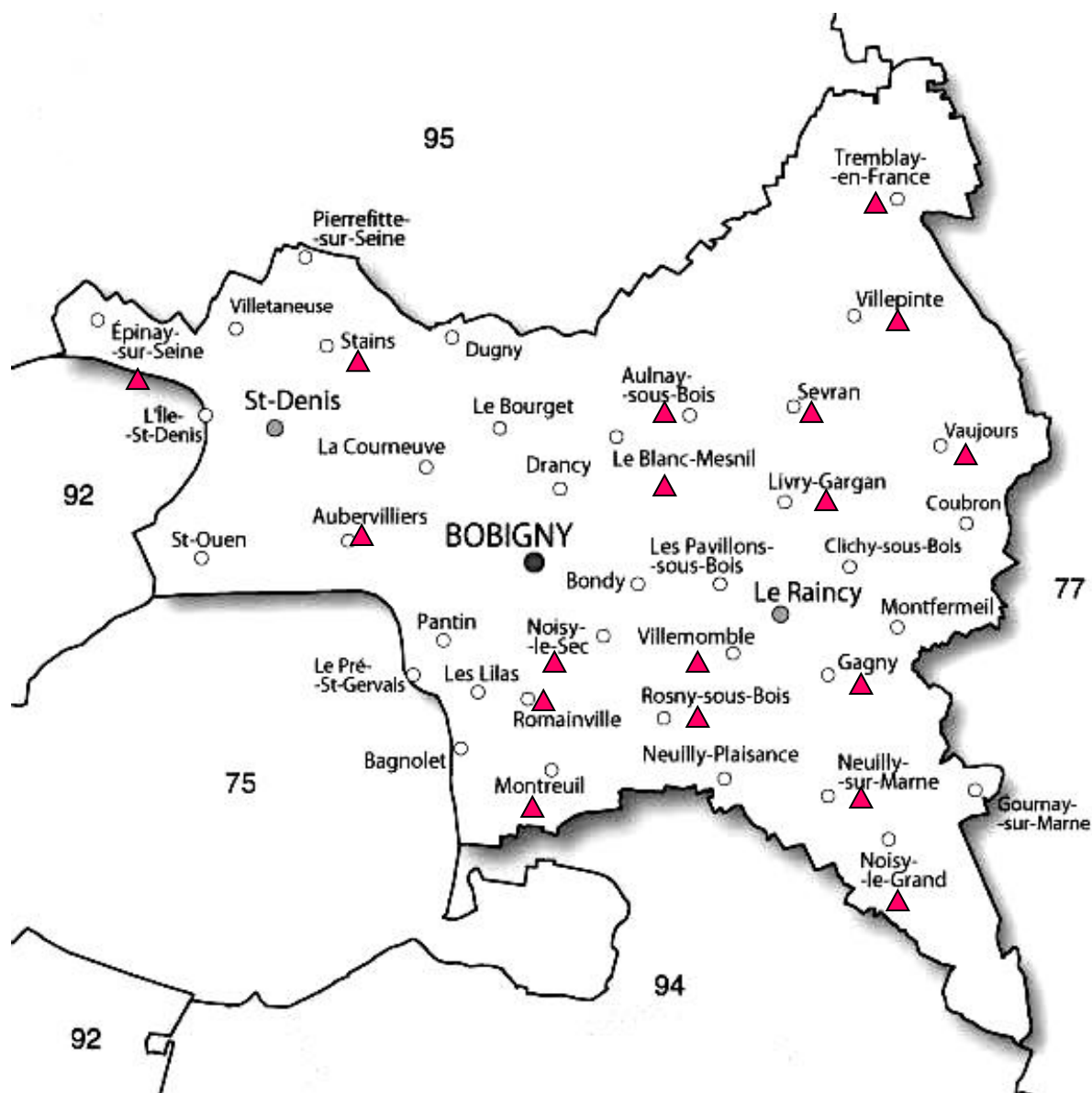
Les différentes disciplines :

•GAF : Augmentation du nombre de licenciées, c'est une force car cette discipline reste notre socle.

•GAM : nous perdons des licenciés, il nous faudra redoubler d'effort pour convaincre les clubs de l'utilité des programmes ACCESS, mais aussi communiquer sur la GYM URBAINE.

- GR : le manque de cadres ne nous permet pas de progresser, il apparaît même difficile de se stabiliser. La présence d'un référent technique départemental serait enrichissant pour les clubs, et permettrait de créer de la cohérence et un appui technique indispensable.
- AERO : le club existant progresse. Nécessité de créer de nouveaux lieux de pratique.
- TRA : la courbe se stabilise.
- GAc : la discipline se développe petit à petit, le nombre de points d'implantation augmente.
- TU : création d'une section dans un club TSA. Nécessité de pérenniser cette section
- TeamGym : l'apparition des licences TeamGym cette saison fait diminuer le nombre de licenciés GPT. Nous parlerons juste d'un transfert de licence et non pas de diminution du nombre de licenciés en GPT. Cette discipline est récente et à développer.
- GPT : il constitue aussi un socle, à ne pas négliger.

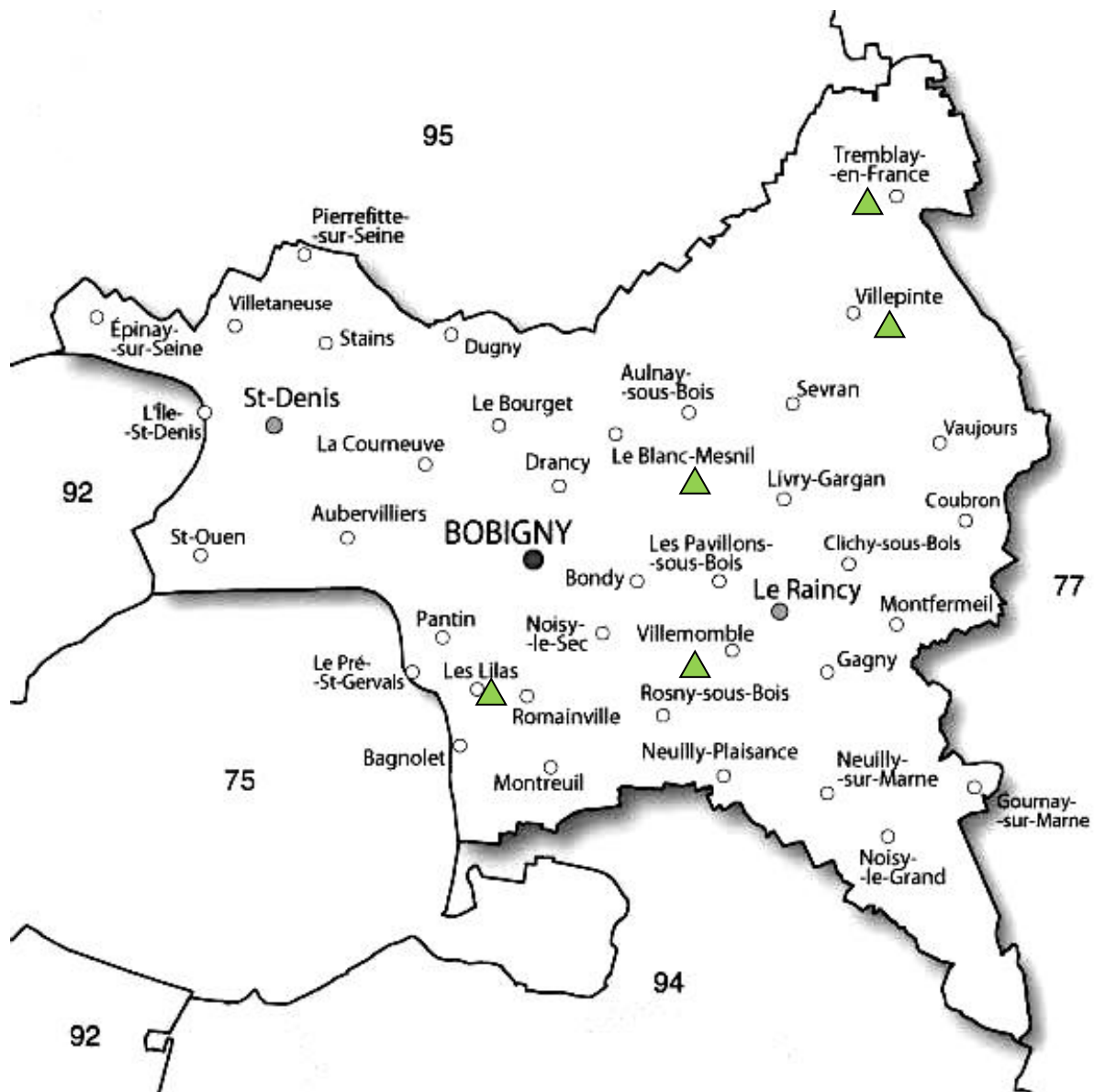
→ Cartographie de la GAF au sein des clubs FFG, en 2017



Source : site FFG. Mars 2017

↳ *Même nombre de lieux de pratique par rapport à 2011.... (certains disparaissent, d'autres apparaissent)
+ augmentation du nombre de licenciés*

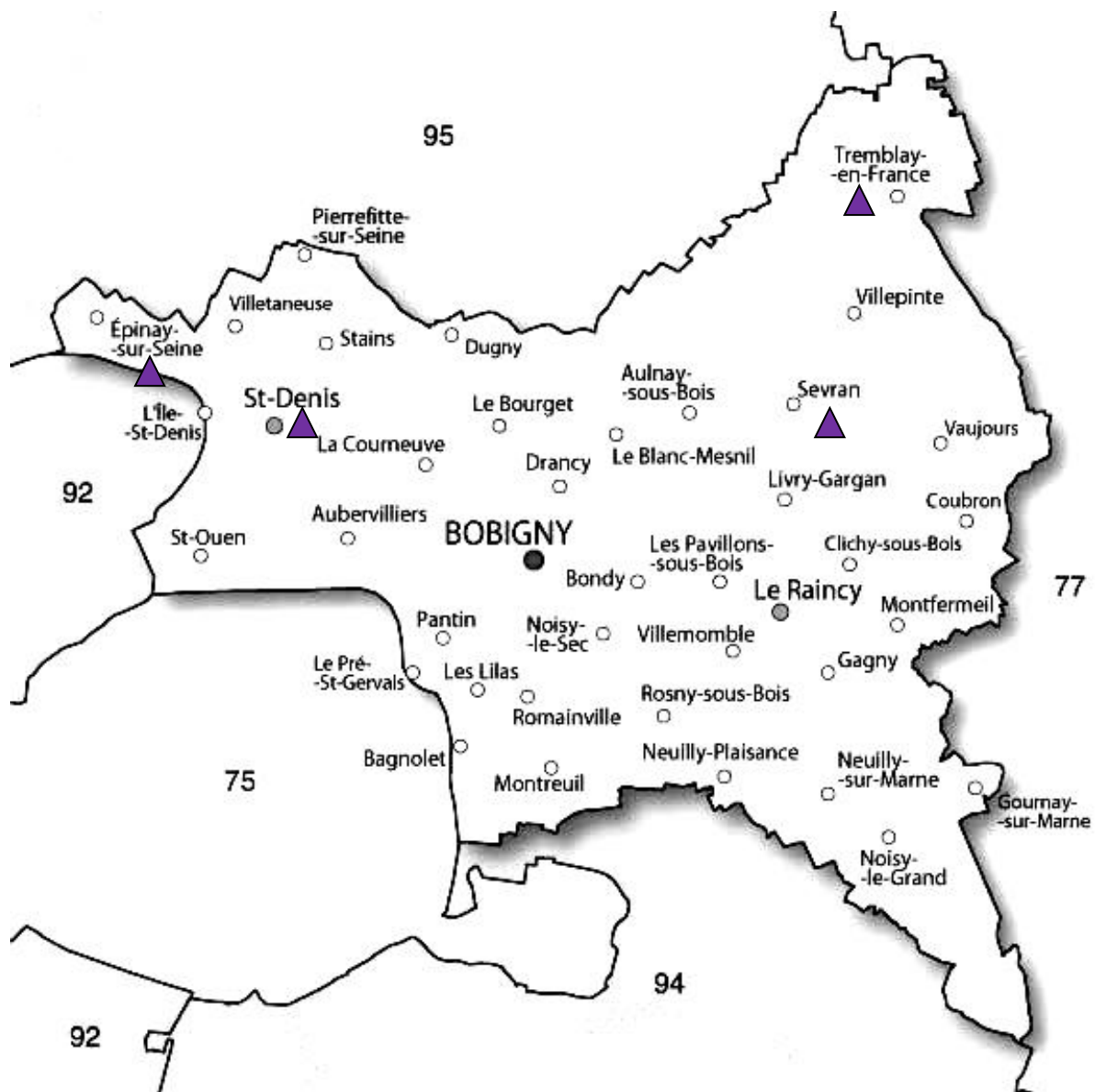
→ Cartographie de la GR au sein des clubs FFG, en 2017



Source : site FFG. Mars 2017

↳ *Même nombre de lieux de pratique par rapport à 2011.... (certains disparaissent, d'autres apparaissent)
+ diminution du nombre de licenciés*

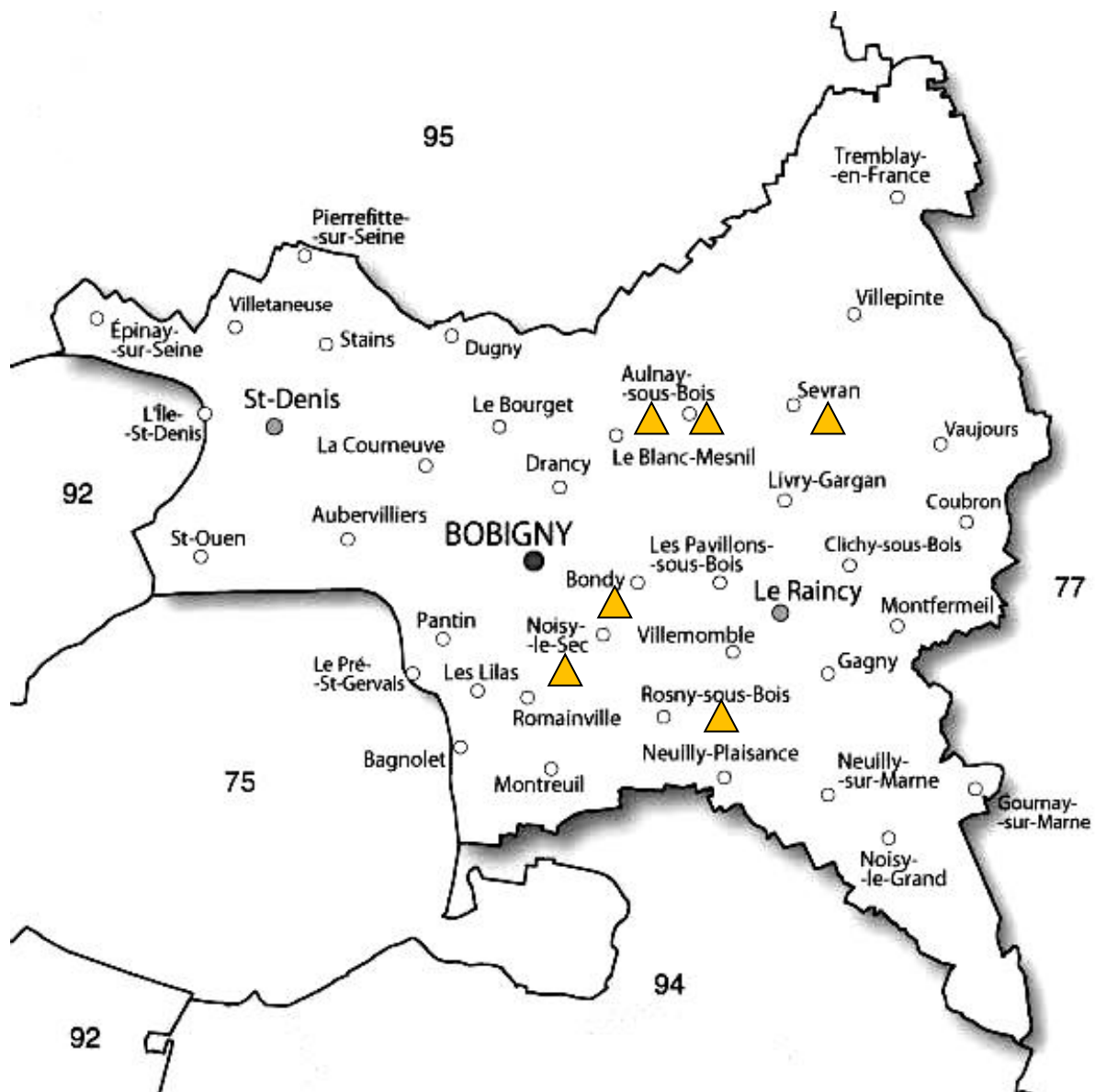
→ Cartographie de la TRAMPO au sein des clubs FFG, en 2017



Source : site FFG. Avril 2011

👉 *Nous perdons des lieux de pratique par rapport à 2011...
+ stabilisation du nombre de licenciés*

→ **Cartographie de la GAc au sein des clubs FFG, en 2017**



Source : site FFG. Mars 2017

↪ **Augmentation du nombre de lieux de pratique par rapport à 2011
+ augmentation du nombre de licenciés**

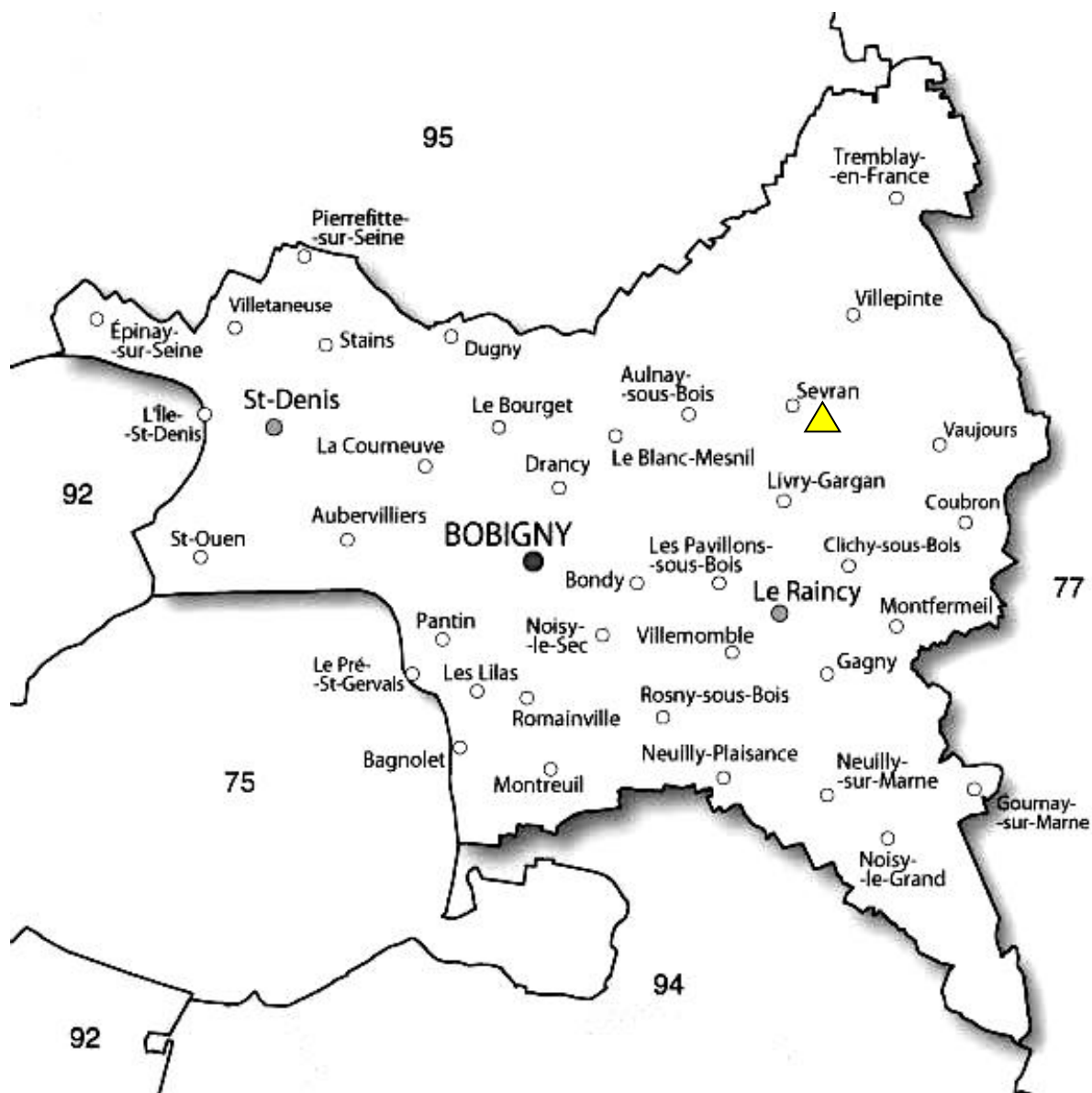
→ Cartographie de l'AEROBIC au sein des clubs FFG, en 2017



Source : site FFG. Mars 2017

↪ Diminution du nombre de lieux de pratique par rapport à 2011
+ augmentation du nombre de licenciés

→ Cartographie du TUMBLING au sein des clubs FFG, en 2017



↪ Apparition en 2017 du Tumbling en Seine-Saint-Denis

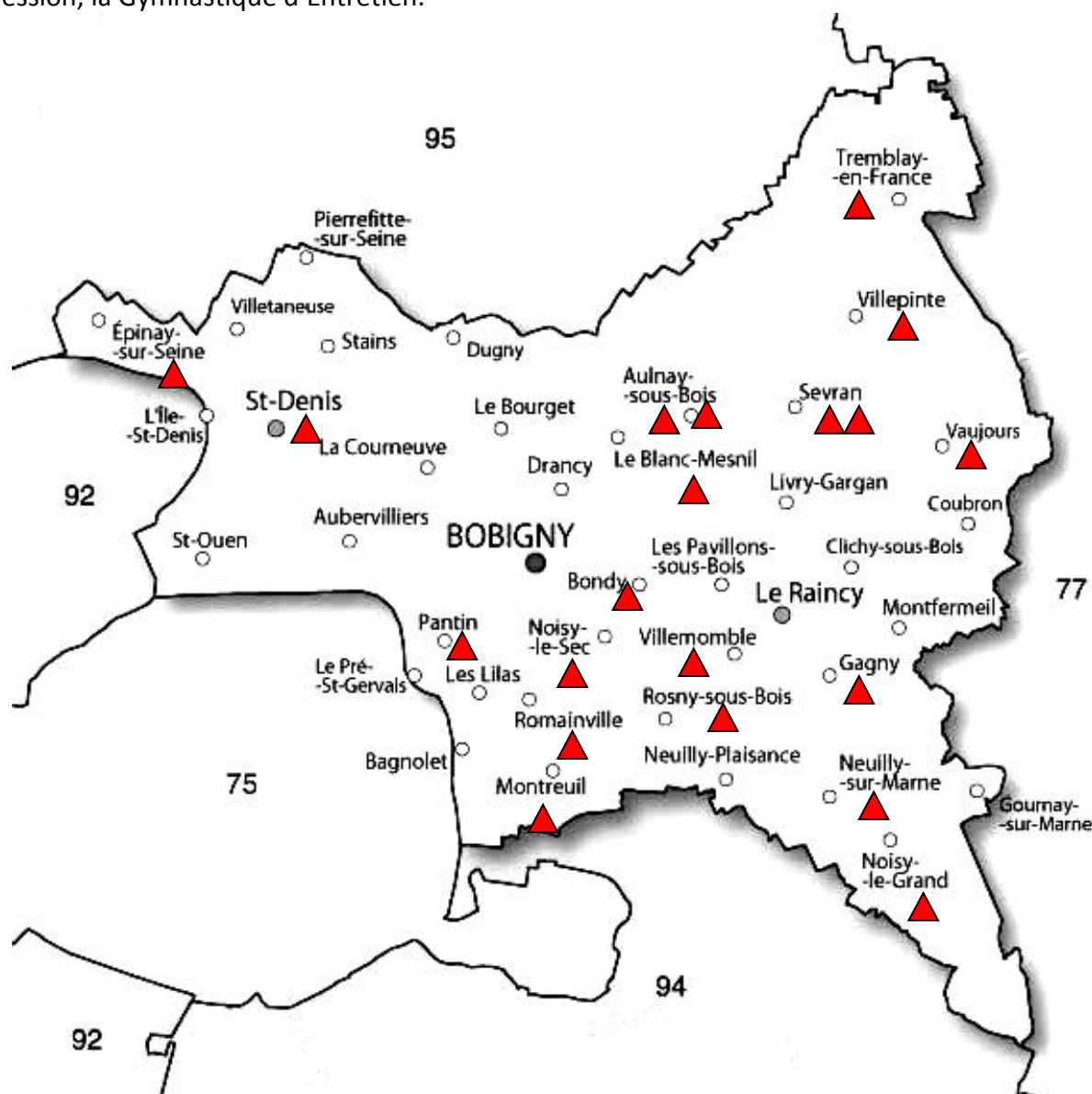
→ Cartographie de la TEAMGYM au sein des clubs FFG, en 2017



↪ Reconnaissance par la FFG de la TeamGym comme une discipline à part entière en 2017

→ Cartographie de la GPT au sein des clubs FFG, en 2017

Rappelons que la GPT concerne la Petite Enfance, le public Sénior, les activités cardio-vasculaires, d'expression, la Gymnastique d'Entretien.



Source : site FFG. Mars 2017

🔗 Stabilisation du nombre de lieux de pratique par rapport à 2011

Constat :

Les disciplines GAM, GAF et GPT sont également réparties sur le territoire, même si certaines zones restent inoccupées.

Par contre, de très nombreuses zones sont pauvres en clubs offrant des pratiques telles que la GR, le Trampoline, la Gymnastique Acrobatique ou l'Aérobic.

Chacune de ces disciplines connaît une problématique qui lui est propre : manque d'encadrement pour la GR et la GAc, matériel onéreux pour le trampoline et le tumbling (activité inexistante en Seine St Denis), méconnaissance ou désintérêt de l'activité Aérobic.

→ **Continuer à développer les disciplines émergentes déjà encrées sur le territoire (trampoline, GR, GAc)**

→ Zoom sur la Gym Pour Tous

La GPT regroupe plusieurs activités : Baby-Gym, Fitness, Gym sénior, Gym Expression.

Afin d'identifier une répartition approximative des licenciés GPT par activités, nous allons nous baser sur l'âge de ces licenciés.

En ce qui concerne la Baby-Gym, l'âge des licenciés ne dépasse pas les 6 ans.

Entre 7 et 12 ans, tous les gymnastes doivent posséder une licence compétitive.

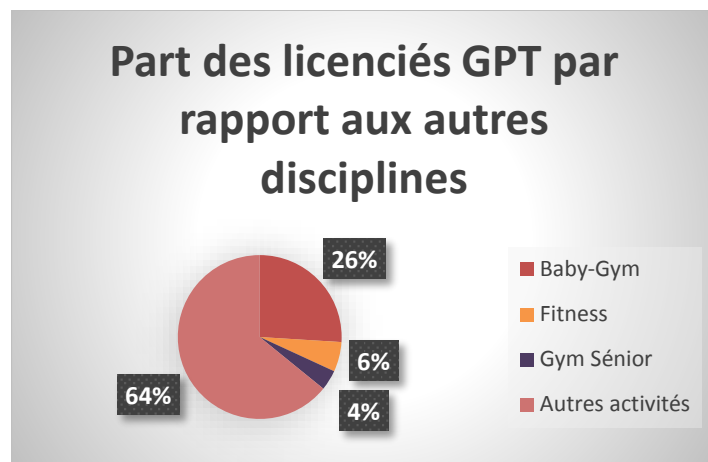
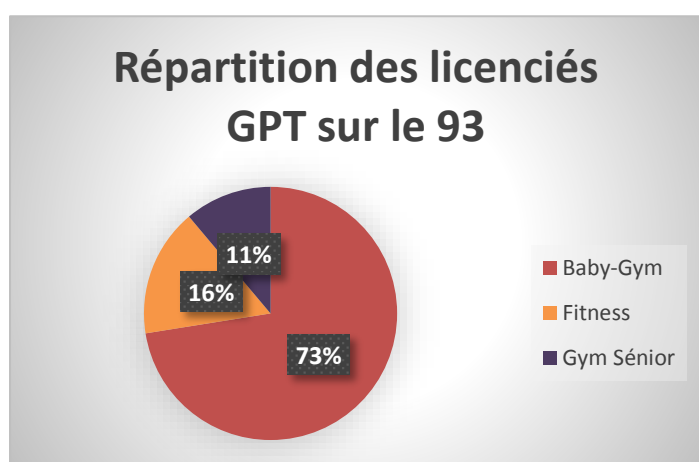
L'activité Gym Senior est ouverte au plus de 50 ans. Cependant, des licenciés de plus de 50 ans peuvent pratiquer du Fitness.

La Gym Expression pouvant être inter générationnelle, nous ne la prendrons pas en compte dans la répartition.

N'oublions pas certains bénévoles qui possèdent une licence GPT, alors qu'ils ne pratiquent aucune activité gymnique au sein de leur club.

Les barrières sont floues, mais nous retiendrons la répartition suivante :

- 0-6 ans : Baby-Gym
- 16-49 ans : Fitness
- Plus de 50 ans : Gym Sénior



Source : site FFG, Mars 2017

La part de la Petite Enfance est considérable.

Constat :

La part de la Baby-Gym est considérable.

Le fitness ne représente que 6%, et la Gym Sénior 4%, mais n'oublions pas le nombre important de clubs de GV affilié à la FFEPGV en Seine St Denis.

→ **Maintenir le socle de la Baby-Gym, et développer la Gym Sénior.**

→ Les clubs labellisés

La Région Ile-de-France a pour ambition d'avoir des clubs de qualité. Elle incite les associations à s'engager dans les certifications mises en place par la FFG. Certains clubs de Seine-Saint-Denis se sont engagés dans ces démarches.

CERTIFICATION QUALITE :

2 clubs du 93 ont obtenu cette certification

- NOISY LE GRAND GYMNASTIQUE
- LA VIGILANTE DE NOISY LE SEC



LABEL BABY-GYM :

4 clubs du 93 ont obtenu cette labellisation

- NOISY LE GRAND GYMNASTIQUE
- LA VIGILANTE DE NOISY LE SEC
- VILLEMOMBLE
- VILLEPINTE



LABEL GYM SENIOR :

Aucun club du 93 ne possède ce Label.



La Seine-Saint-Denis compte également :

- 3 accompagnateurs QUALITÉ
- 2 auditeurs Activités Gymniques de Loisir
- 1 auditeur QUALITÉ

Constat :

Les labels ne sont pas assez valorisés. Les clubs ne s'engagent pas facilement dans les démarches nécessaires à leur obtention.

→ Il est important de **communiquer** sur l'existence de ces labels, d'**encourager** les associations à adhérer à ces projets, les soutenir en proposant un **accompagnement**, mais aussi de **valoriser les avantages** d'être labellisé.

3.5 Les Politiques Locales – Les Partenaires Potentiels

→ Les orientations du Conseil Départemental 93

➤ **Aide aux comités départementaux :**

Le Conseil Départemental apporte son aide aux comités départementaux pour :

- Le fonctionnement et la gestion des actions quotidiennes
- La formation des cadres
- L'investissement (installation dans des locaux et matériels techniques spécifiques)
- L'inscription dans une démarche prospective de projet avec l'élaboration de contrats d'objectifs.

En effet, le comité départemental de gymnastique de Seine St Denis a signé avec le Conseil Départemental 93 une convention d'objectifs pluriannuelle : **Dispositif Gymnastique 93**.

Les objectifs et les actions du partenariat sont présentés en 4 pôles d'activités : Formation – Promotion et diversité des pratiques et des pratiquants, compétition, haut-niveau.

➤ **Aide aux clubs départementaux, en fonction de leurs résultats sportifs :**

- Les clubs de performance : le département accompagne 3 clubs inscrits dans le Dispositif Gymnastique 93, qui sont centres départementaux.
- Les clubs de niveau national : aide aux déplacements des sportifs en compétition de niveau national.
- Clubs de niveau international : clubs ayant des athlètes ou équipes qualifiés à des championnats européens ou mondiaux.

➤ **Aide aux manifestations départementales :**

Le Conseil Général soutient les associations sportives dans l'organisation de manifestations sportives départementales.

- **Soutien au haut niveau** : par l'amélioration des conditions d'entraînement (aspect sportif, médical, scolaire).

→ *Les orientations du Conseil Régional Ile de France*

➤ *Aide aux clubs franciliens évoluant au niveau national :*

- Le club est proposé par le comité régional
- Pour favoriser l'accès ou le maintien des clubs sportifs franciliens parmi l'élite
- Pour soutenir la formation et l'insertion professionnelle des sportifs et des cadres du club
- Pour développer la formation de jeunes sportifs
- Pour promouvoir la pratique sportive.

Nature et modalité d'intervention :

- Financement d'investissements immatériels
- Subvention annuelle, établie dans le cadre d'un partenariat, sur la base d'un plan de développement.
- Le plan de développement comprend plusieurs éléments : projet sportif, projet social et éducatif (actions en direction des publics scolaires), actions de découverte de l'activité en direction des jeunes non organisés, actions de promotion de la pratique sportive, projet d'aide à la formation et à l'insertion professionnelle des sportifs et des cadres.
- Si le club possède un centre de formation ou en projette la création, une présentation du fonctionnement et de son financement sera nécessaire.

→ *Les orientations de la Direction Départementale de la Cohésion Sociale 93*

➤ *Subventions relatives à la part du Centre National pour le Développement du Sport :*

Il s'agit d'intégrer les **dimensions sportive, éducative, sociale et économique** dans un projet associatif, dans lequel les actions soutenues concerneront des thématiques et des publics ciblés.

Plusieurs priorités ont été retenues pour l'année 2017, pour les comités départementaux ainsi que les clubs agréés « sport » :

- Correction des inégalités d'accès à la pratique sportive pour des publics prioritaires : jeunes filles et femmes des Quartiers Politiques de la Ville, public handicapé, public Sénior, public socialement défavorisé)
- Engagement éducatif du mouvement sportif en privilégiant les projets qui contribuent à lutter contre les discriminations, les incivilités et la violence.
- Professionnalisation du mouvement sportif par l'aide à l'emploi sportif.
- Promotion et accompagnement de la Santé par le Sport

De plus, une aide dégressive de l'Etat est prévue pour le dispositif **Plan Sport Emploi**. Il s'agit par le biais de ce dispositif, de promouvoir l'emploi dans le champ des APS en apportant un soutien technique et financier aux associations sportives agréées désirant recruter un éducateur sportif en CDI à mi temps ou plein temps.

➤ **Subventions régionales d'équipement sportif :**

Ces crédits sont destinés au financement des installations nécessaires au développement de la pratique sportive :

- des jeunes scolarisés
- des jeunes issus des quartiers en difficulté
- des personnes handicapées.

Ces projets d'équipements sportifs doivent contribuer à la correction des inégalités territoriales en matière d'offre d'équipements sportifs.

➤ **Les subventions destinées à l'« Héritage de la candidature de Paris à l'organisation des Jeux 2024 »**

L'appel à projets vise à soutenir des actions éducatives permettant de mobiliser le plus grand nombre autour du sport et de l'olympisme. Ces actions devront permettre de créer, encourager et développer des passerelles entre le sport scolaire et le sport civil en portant une attention particulière aux associations sportives affiliées à une fédération ayant signé une convention avec le ministère de l'Education Nationale, celui chargé des sports et les fédérations en charge du sport scolaire.

Les projets soutenus devront faire l'objet d'un partenariat avec au moins un établissement scolaire. Seront privilégiées les actions structurantes et s'inscrivant dans la durée.

La FFG a signé une convention quinquipartite avec l'EN, le ministère des sports, l'USEP, et l'UNSS.

➤ **Ville Vie Vacances**

Ce projet a pour objectif de permettre à des jeunes éloignés de la pratique sportive, de bénéficier de la mise en place d'activités gymniques, de développer des activités en dehors de leurs quartiers, et de sortir de l'entre soi.

Il est donc proposé de faire découvrir les différentes activités gymniques acrobatiques à des jeunes, pour une pratique mixte, l'objectif étant de les insérer dans la vie associative, à travers une activité pérenne.

3.6 Les Ressources Humaines

→ Nombre de cadres diplômés par disciplines

Les données ci-dessous sont issues du logiciel de gestion des licences FFGYM, afin de montrer l'évolution du nombre de cadres ayant un diplôme fédéral dans le département depuis 2015. Cependant, la base de données ne semble pas à jour, certains oublis ou certaines erreurs peuvent s'être glissés dans les résultats. D'une manière générale, nous avons pu établir un aperçu de l'évolution de nos diplômés.

| | GAM | GAF | GR | GAc | TRA | AER | TOTAL |
|-------------------|-----------|------------|----------|---------------|-----------|----------|-------|
| Initiateur | 9 | 50 | 4 | 7 | 7 | 2 | 79 |
| Moniteur | 3 | 15 | 1 | 1 | 5 | 1 | 26 |
| Entraîneur | 2 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 5 |
| BE 1 | 15 | 14 | 0 | 0 | 3 | 4 | 36 |
| BE 2 | 3 | 5 | 0 | 0 | 1 | 0 | 9 |
| DEJEPS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| DESJEPS | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 33 | 66 | 5 | 9 | 16 | 7 | |
| CQP AGA | 5 | CQP AGE | 0 | CQP Eveil gym | 2 | | 7 |
| BPJEPS AGA | 3 | BPJEPS AGE | 0 | | | | 3 |

Source : site FFG 2016

La formation de « moniteur fédéral » et d' « entraîneur fédéral » ne rencontre pas un vif succès, les coûts de cette formation pourraient en être la cause, mais aussi la difficulté de fidéliser les jeunes dans leur démarche de formation de départ. Beaucoup s'arrêtent à la formation d'initiateur.

Les formations professionnelles sont à encourager, l'emploi sportif se développe, de nombreuses aides existent.

Il s'agit de promouvoir les métiers du sport, d'entraîneurs notamment.

Constat général :

- La formation Initiateur est devenue une formation « Animateur fédéral » avec point de départ et fil conducteur les programmes ACCESS GYM, dans toutes les disciplines où ils existent.

- Le diplôme d'entraîneur, sur l'ensemble des disciplines est très peu ou pas convoité, la formation nationale engendrant des coûts annexes élevés (restauration, hébergement, transport). Peut être y-a-t-il aussi un soucis de motivation de la part des jeunes qui se sont inscrits dans une démarche de formation depuis déjà 2 ans (1 année d'initiateur, 1 de moniteur).

→ Il serait intéressant de mettre l'**accent sur des formations professionnelles** telles que le BPJEPS mais aussi le **CQP (moins lourd en temps et financièrement)**, afin de relancer la dynamique de certaines activités. En effet, le cadre diplômé d'Etat constitue un noyau de départ qui paraît plus stable qu'un initiateur.

→ **Promouvoir les métiers du sport**

→ Les juges

| 2017 | N1 | N2 | N3 | N4 | N5 | TOTAL |
|--------------|----|----|----|----|----|------------|
| GAF | 90 | 64 | 49 | 6 | 0 | 209 |
| GAM | 40 | 31 | 7 | 13 | 0 | 91 |
| GR | 6 | 2 | 2 | 0 | 0 | 10 |
| TRA | 4 | 10 | 1 | 3 | 1 | 19 |
| TU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| GAC | 6 | 4 | 2 | 0 | 0 | 12 |
| AER | 8 | 3 | 1 | 0 | 1 | 13 |
| Team gym | 5 | 4 | 2 | 0 | 0 | 11 |
| TOTAL | | | | | | 365 |

Source : site FFG, mars 2017

Constat : Le nombre de juges exigé en compétition est un réel souci pour les clubs, surtout dans les disciplines émergentes.

Les clubs doivent prendre conscience de l'importance de prévoir un plan de formation des juges au sein de leur club, en fonction du niveau de compétition présenté.

→ La formation des dirigeants

Plusieurs formations sont proposées par différentes instances :

- FFG : CAMA
- CROSIF : formations informatique, comptabilité, communication, gestion etc etc
- Club Asso Emploi 93 : idem
- COSMOS

Il existe un panel assez large de formation à destination des dirigeants.

Constat

● La formation des dirigeants est un secteur abordé de façon insuffisante.

● Les exigences sans cesse croissantes dans les secteurs administratif et juridique, ainsi que le changement des mentalités n'encouragent pas l'investissement dans le domaine associatif. Les clubs ont de plus en plus de difficultés à trouver des dirigeants disponibles et compétents.

Face à l'évolution des responsabilités, il semble essentiel de :

→ **multiplier les informations**, d'inciter les dirigeants à participer aux formations proposées par les différentes instances et **d'accompagner les clubs** pour faciliter les démarches administratives.

3.7 Le Haut Niveau

Il est nécessaire de distinguer les différentes étapes d'accès à la pratique du Haut niveau :

- o Les pré-filières organisées au niveau local avec les clubs et les Sections Sportives Scolaires
- o Les voies d'accès avec les Centres Régionaux et les Pôles Espoir.
- o Le Haut Niveau structuré dans les Pôles France

Dans le département 93, il n'y a ni pôles, ni centres régionaux mais **2 centres départementaux** à AULNAY-SOUS-BOIS pour le secteur Nord et à NOISY-LE-GRAND pour le secteur Sud. Ces deux centres de formations sont des sections sportives pré-filières (vitrine départementale de la gymnastique en Seine Saint Denis) où les disciplines GAM et GAF sont représentées. Ces deux structures fonctionnent en partenariat direct avec le Comité Départemental et le Conseil Départemental (convention pluriannuelle).

Liste des sections sportives par discipline (pré filières et sections sportives scolaires)

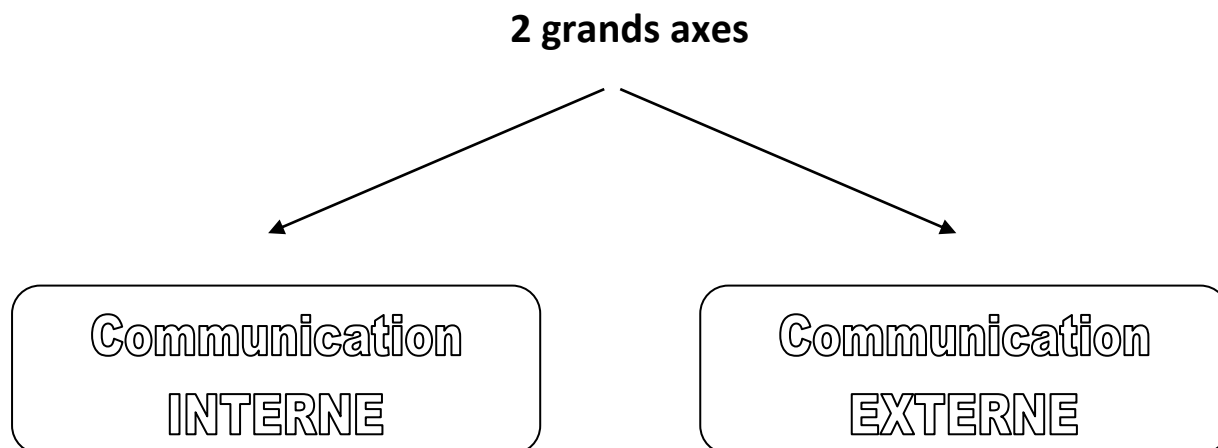
| | Structure | Ville | Lieu | Code postal |
|------------|--------------------|------------------|----------------------------|-------------|
| GAF | Sections sportives | AULNAY SOUS BOIS | Collège Le Parc | 93600 |
| | "pré filières" | NOISY LE GRAND | Collège du Clos St Vincent | 93160 |
| GAM | Sections sportives | AULNAY SOUS BOIS | Collège Le Parc | 93600 |
| | "pré filières" | NOISY LE GRAND | Collège du Clos St Vincent | 93160 |

Il n'existe pas de sections sportives (scolaires ou pré filières) dans les autres disciplines de la Fédération Française de Gymnastique (GR – TR – TU – GAc – AER).

Le Comité Départemental organise et coordonne la détection à son niveau territorial :

- Centralisation du Dispositif Gymnastique 93
- Mise en place de regroupements départementaux de détection et de performance
- Organisation de stages « performance »
- Rôle central dans l'organisation de la détection mais les centres fonctionnent en autonomie.
- Mise en place d'un dossier « détection » avec fiche de liaison entre club/centre/famille/comité pour améliorer la communication en interne.
- Communication sur les centres : flyer

3.8 La Communication



Basée sur 3 valeurs :

Efficacité – Simplicité – Convivialité

Site Internet

Depuis la rentrée 2008, notre comité départemental dispose d'un site Internet (www.cdgy93.fr). C'est un outil indispensable pour la communication interne : accès aux documents techniques, calendriers des compétitions, des formations... De nos jours, de nombreuses personnes se sont appropriées cet outil qui facilite énormément l'efficacité de la transmission des informations.

Plan d'action départemental

Un plan d'action départemental est mis en place annuellement. Il précise toutes les actions proposées par le comité avec un calendrier de la saison sportive. Il est adressé par mail à chaque membre du comité ainsi qu'à tous les clubs affiliés de notre département. Il est complémentaire au plan d'action régional.

Constat :

- Nous manquons d'outils de communication pour assurer la promotion de la gymnastique sur notre département et montrer la diversité de ses pratiques : la FFG travaille sur un ensemble d'outils qui seront utilisables prochainement, par les comités et par les clubs.
- Nous avons progressé quant à la communication interne. La présence d'un permanent sur le département favorise la centralisation et la diffusion des informations (via mail et site).

→ *Un effort doit être réalisé au niveau de la communication externe (presse, partenaires...).*

3.9 La vision des clubs : vers une approche qualitative du diagnostic

Afin d'enrichir et de compléter notre diagnostic, nous avons souhaité apporter une approche qualitative, de terrain, à l'ensemble des données statistiques que nous avons recensées dans l'étude ci-dessus. En effet, la spécificité de chaque club soulève des interrogations et besoins qui leur sont propres.

Plusieurs clubs nous ont reçus afin d'enregistrer leurs problématiques, leurs propositions, leurs besoins à partir de différents thèmes définis préalablement.

Ces visites dans les clubs sont aussi et surtout l'occasion d'échanger sur leur fonctionnement, leurs projets, et de les accompagner dans leur mise en place.

Il est important que le CDG soit identifié par les clubs comme une ressource sur laquelle ils peuvent s'appuyer.

→ Encadrement

- Besoin d'une plateforme de recherche d'entraîneurs
- Besoin d'un point information listant les différentes ressources disponibles pour rechercher un entraîneur

→ Formation

- Nécessité d'avoir des formations proches d'un point de vue territorial, pour les jeunes. La possibilité de mettre en place des formations continues (en + des formations fédérales) semble une bonne idée.
- Idées pour les formations continues: décryptage des imposés, décryptage d'éléments techniques, méthodologie d'entraînement (comment préparer une séance), travail entraîneur/juge
- Mise en place de vidéos pour les mouvements poussines imposés (décryptage plus facile pour les entraîneurs débutants) ;

→ Gestion administrative

- Intérêt pour la mise en place de tables rondes entre dirigeants, pour un échange de bons procédés sur le fonctionnement d'un club.
- Faire un document de présentation de la FFG, son fonctionnement général avec les structures déconcentrées, pour les nouveaux dirigeants qui se mettent en place.

→ Communication

- Communiquer sur l'existence du site internet départemental et la diffusion des informations techniques, administratives, formations etc...
- Mettre en place une réunion plénière en début d'année sur les aspects techniques
- Améliorer la communication avec les entraîneurs des centres départementaux pour les gymnastes en centre : compte rendu mensuel (scolaire, gymnique)

4. CONSTATS

4.1 Bilan 2011 à 2016

- ❖ Augmentation du nombre de licenciés de 5378 à 6811, soit 21% (objectif fixé largement dépassé)
- ❖ Le nombre de clubs reste identique, mais de nouveaux lieux de pratique, de nouveaux clubs dans des zones jusqu'ici vides.
- ❖ Développement de la GAc
- ❖ Difficulté à développer la GR ; des actions entreprises, mais manque de cadres et difficulté à trouver des personnes souhaitant se former. Il manque un noyau dur et stable.
- ❖ Encouragement des démarches de labellisation : plusieurs sont en cours, nous encourageons la reconnaissance de la qualité
- ❖ Nombreuses actions de communication, de découverte et d'initiation (toutes les disciplines)
- ❖ Amélioration de la communication interne, avec nos clubs
- ❖ Accompagnement, soutien des clubs
- ❖ Une équipe technique et administrative solide et active
- ❖ Réorganisation de la détection, le CDG se réaffirme en tant que coordonnateur
- ❖ Mise en place de formations continues de cadres au niveau départemental
- ❖ Une collaboration grandissante avec l'USEP
- ❖ Des investissements en matériel gymnique pour nos animations et nos clubs
- ❖ Un site internet à jour
- ❖ un soutien de nos partenaires qui continue malgré la conjoncture
- ❖ Un travail en collaboration avec PSL 93, le CRIB 93, le CDOS 93, la DDCS 93...

4.2 Synthèse pour l'avenir

Le diagnostic ci-dessus nous a permis de déterminer les atouts du territoire de la Seine St Denis mais aussi du comité départemental par l'intermédiaire de ses clubs et de ses activités. Cependant, nous avons pu identifier un certain nombre de freins, réduisant notre champ d'action dans une perspective de développement.

Nous retiendrons des paragraphes précédents plusieurs axes de développement.

→ *Des zones à explorer*

Plusieurs secteurs restent inoccupés par les disciplines gymniques, toutes fédérations confondues :

- Zone Nord Ouest : Dugny, Le Bourget, La Courneuve
- Zone Est :
 - secteur Pavillons sous Bois, Le Raincy
 - secteur Clichy sous Bois, Montfermeil, Coubron

→ Une population jeune...

En effet, près de la moitié de la population a moins de 30 ans, ce qui représente plusieurs pistes :

- Développement de la baby gym : labellisation, interventions dans les écoles maternelles, plaquette d'informations
- Utilisation des disciplines attractives pour toucher les adolescents et jeunes adultes: Trampoline, Tumbling, GAc, Gym Urbaine, à l'aide de stage d'été, d'animations de découverte etc...

→ Les Quartiers Politique de la Ville, nombreux en Seine St Denis

La richesse du territoire en QPV permet d'envisager ces zones comme un vecteur de développement.

- Public scolaire : collaboration avec l'USEP mais aussi l'UNSS
- Public féminin : un des objectifs est de toucher les adolescentes qui ont entre 12 et 25 ans en rendant le sport accessible pour elles (exemple : Gymnastique Rythmique, Gymnastique Acrobatique, Gymnastique Artistique, Team Gym, Aérobie).

→ Des disciplines à développer

- GAc : efforts à poursuivre par l'ouverture d'autres sections pour augmenter le nombre de points d'implantation
- GR : de nombreux moyens doivent être mis en place afin de redynamiser cette discipline (plaquette d'informations, démonstrations, faciliter l'accès à la formation, investir les jeunes).
- Trampoline : affirmer notre partenariat avec le club de l'Acro Tramp Sevrans (qui a signé une convention avec le Conseil Départemental pour développer la discipline sur le territoire).
- Aérobie : discipline très peu connue dans notre département, nécessité d'entamer une campagne de publicité sur cette activité, car seul un club la propose
- Tumbling : utilisation de la piste gonflable pour faire connaître la discipline par des ateliers découverte, des stages d'été, prêt aux clubs pour leurs manifestations
- GAF : cette discipline n'est pas à perdre de vue, elle représente le socle de notre fédération.
- GAM : un effort important à faire pour redynamiser la discipline (grâce aux programmes ACCESS GYM)
- TMG: poursuivre le développement de la Team Gym
- Gym Urbaine

→ Le CDGym 93 : un rôle essentiel

Outre le développement des disciplines, le comité, afin d'être au plus proche de ses clubs, doit aider ces derniers dans leurs différentes démarches administratives (demande de subventions, emploi, application de la CCNS...), dans leur structuration et dans leur fonctionnement au quotidien.

Les clubs de moins de 50 licenciés peuvent être encouragés à rentrer dans une démarche de projet (démarche de labellisation, plan de développement) afin de se structurer durablement.

→ La concurrence

D'une part, les fédérations affinitaires ont moins pour objectif le Haut Niveau que la pratique de loisir. Les tendances actuelles en matière de pratique sportive s'orientent vers le sport santé, le sport bien être, la pratique familiale, la pratique non compétitive.

Le **développement de la pratique de loisir** au sein de la Fédération Française de Gymnastique paraît essentiel pour concurrencer les fédérations voisines.

D'autre part, les fédérations affinitaires proposent tout de même des **programmes compétitifs**, qui attirent de plus en plus de clubs par leur **moins grande difficulté**.

- Attirer du monde par nos programmes ACCESS GYM, continuer de proposer les programmes compétitifs départementaux (coupe du 93, rencontre départementale), proposer des validations Access sur la GAM-GAF-GAc

→ La formation

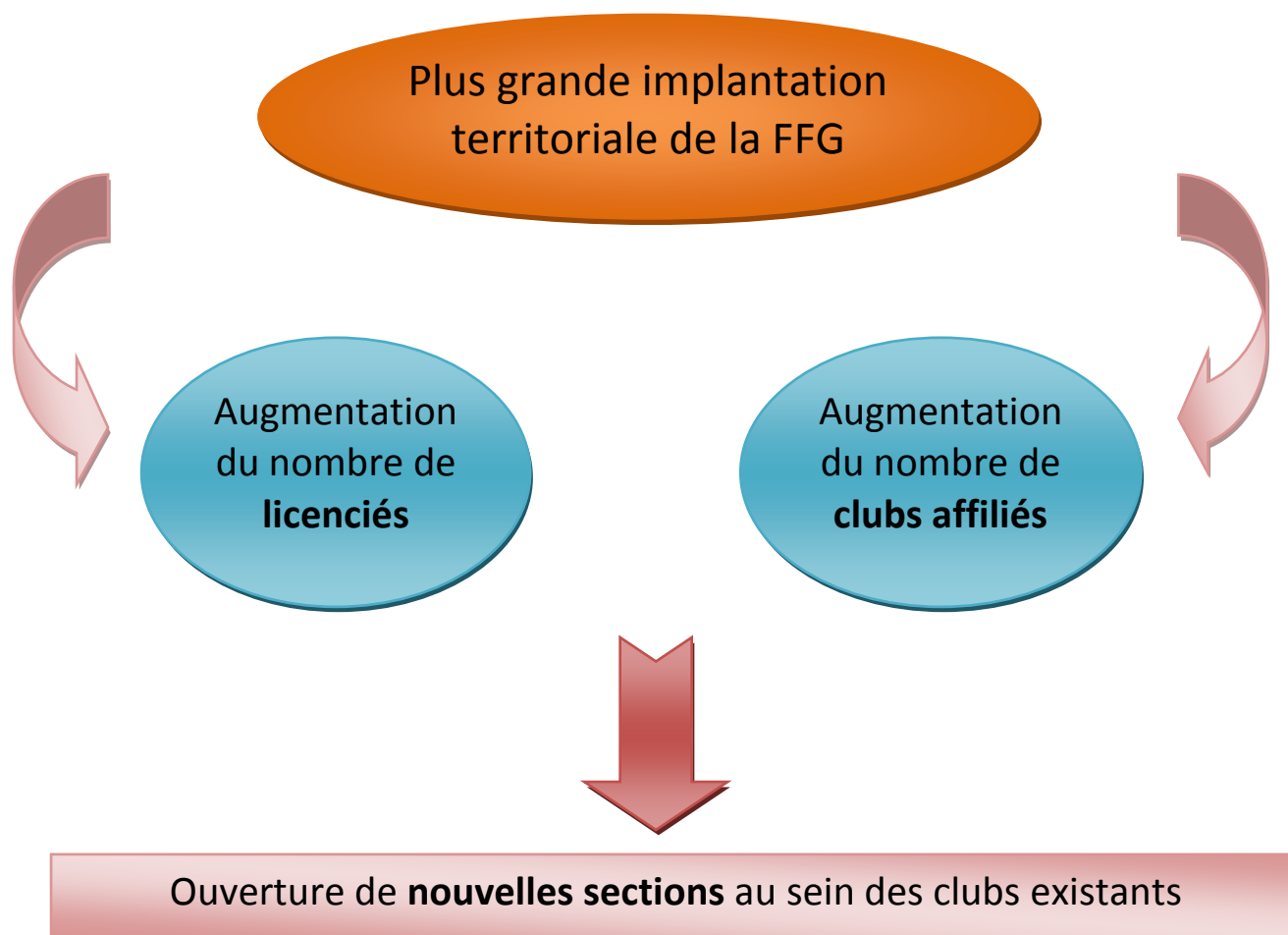
Le point noir qui freine majoritairement le développement de nos activités est le manque évident de cadres, surtout dans les activités émergentes.

Il paraît nécessaire d'informer les clubs sur les formations professionnelles (CQP, BPJEPS, DEJEPS) afin de créer des personnes ressources coordonnatrices de leur activité, noyaux indispensables au développement des disciplines.

→ La communication

- Informer les clubs sur les bénéfices d'une démarche de labellisation (plaquette d'information)
- Valorisation de la dimension sport santé à destination du grand public (plaquette d'informations sur la FFG)
- La FFG prévoit prochainement la sortie d'outils de communication (flyer, vidéos, etc...)

5. OBJECTIFS



Objectifs :

- ❖ Augmentation des licenciés de 3% par an
- ❖ 1 club supplémentaire tous les 3 ans
- ❖ De nouvelles sections

6. STRATEGIE : ACTIONS ET MOYENS

EMPLOI

Fiche action 1 : Pérennisation du poste d'Agent de développement

PROXIMITE

Fiche action 2 : Accompagnement, proximité, logique de service auprès des clubs

Fiche action 3 : Soutien et développement des ressources humaines

Fiche action 4 : Encourager les démarches de labellisation

Fiche action 5 : Formation des juges et des éducateurs, accès des jeunes aux responsabilités

IMPLANTATION

Fiche action 6 : Implantation de nouveaux clubs en zones vides

LES PRATIQUES / LES PUBLICS

Fiche action 7 : Promotion des disciplines par l'intermédiaire du public scolaire

Fiche action 8 : Développement des disciplines émergentes

Fiche action 9 : Développement de la pratique pour le plus grand nombre ACCESS GYM

Fiche action 10 : Soutien aux clubs pour le développement de nouvelles activités / nouveaux publics

Fiche action 11 : Gym et handicap

Fiche action 12 : Gym Séniors

Fiche action 13 : Sport santé

Fiche action 14 : Détection – Haut niveau – Public confirmé – Regroupements et stages

COMMUNICATION

Fiche action 15 : Communiquer sur les avantages d'être affilié à la FFG

Fiche action 16 : Recherche de partenaires privés

Fiche action 17 : Dynamisation du site internet

Fiche action 18 : Promotion des grands événements (nationaux et internationaux)

6.1 Le poste d'Agent de Développement

EMPLOI : fiche action 1

Pérennisation du poste d'Agent de développement

| | |
|----------------------------------|---|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none">➤ Gestion administrative du Comité Départemental de Seine-Saint-Denis➤ Améliorer le traitement de l'information➤ Faciliter les échanges entre les clubs et le Comité➤ Développer la gymnastique sur la Seine-Saint-Denis par le biais de la mise en place de toutes les actions de ce plan de développement➤ Faire connaître de nouvelles disciplines à nos adhérents.➤ Créer une dynamique départementale➤ Proposer une gymnastique reconnue de qualité sur la Seine-Saint-Denis➤ Aider les clubs dans leurs entreprises |
| Contenus - Moyens | <ul style="list-style-type: none">➤ Création d'un emploi temps plein d'Agent de développement et Secrétaire technico-administrative<ul style="list-style-type: none">- Accueil- Secrétariat du comité- Mise en place et suivi des compétitions départementales (gestion des engagements, travail en collaboration avec les responsables des compétitions, transmission aux clubs, gestion informatique et transmission des résultats)- Coordination et suivi des formations départementales cadres et juges- Mise en place et développement des actions proposées dans ce plan territorial- Coordination des actions promotionnelles (manifestations, colloque, stages vacances..) |
| Public cible | Tout public |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none">➤ Le nombre de licenciés➤ Le nombre d'affiliations➤ Le nombre de clubs labellisés➤ Le nombre de clubs pluridisciplinaires |
| Calendrier de réalisation | Embauche en mai 2010 Pérennisation du poste |

Budget prévisionnel : EMPLOI fiche action 1
Pérennisation du poste d'agent de développement

| <i>Charges</i> | Montant | <i>Produits</i> | Montant |
|--|---------------|--|--------------|
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| 604-Prestations de services | | | |
| 606-Achats matières et fournitures | | | |
| 607-Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation⁽¹⁾ | |
| 613-Locations | | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s) | |
| 615-Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | 7300 |
| 616-Assurance | | | |
| 617-Documentation | | Région(s): | |
| 618-Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| 621-Personnel extérieur | | - CONSEIL DEPART. 93 (Dispositif Gym 93) | 31740 |
| 622-Rémunérations intermédiaires et honoraires | | - CONSEIL DEPART. 93 (investissement) | |
| 623-Publicité, publication | | - Ville Vie Vacances | |
| 625-Déplacements, missions et réceptions | | Commune(s): | |
| 626-Frais postaux et de télécommunications | | - | |
| 627/628-Services bancaires, autres | | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| 631.3-Impôts et taxes sur rémunération, | | Fonds européens | |
| 633/635/637-Autres impôts et taxes | | CNASEA (emploi aidés) | |
| 64- Charges de personnel | | Autres recettes (précisez) : | |
| 641-Rémunération des personnels | 29280 | - FFG – Contrat d'Objectif Territorial (COT) | |
| 645-Charges sociales | 9760 | | |
| 647/648-Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | |
| 65- Autres charges de gestion courante | | Dont cotisations | |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 39 040 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 39040 |

6.2 Les actions liées à la PROXIMITE

PROXIMITE : fiche action 2

Accompagnement, proximité, logique de service auprès des clubs

| | |
|----------------------------------|--|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none">➤ Etre plus proche des clubs en développant la notion de service➤ Accompagner les clubs dans leurs démarches administratives et techniques➤ Valoriser les clubs et leurs actions |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none">➤ Améliorer notre connaissance des difficultés et spécificités des clubs➤ Accompagner les clubs souhaitant entrer dans une démarche de structuration (se référer à la fiche action 3 PROXIMITE : « Encourager les démarches de labellisation »), utilisation du « Diagnostic club » de la FFG, incitation à la création d'un plan de développement club, communiquer sur les formations existantes (Club Asso Emploi...)➤ Lien vers les sites internet des clubs sur le site du CDG93 → encourager les clubs à créer des mini sites.➤ Accompagner les clubs dans leurs démarches de subventions➤ Aide à l'application de la CCNS➤ Ecoute, accompagnement, service large (technique – administratif – ressources humaines... etc...) |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none">➤ Dirigeants, entraîneurs, bénévoles |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none">➤ Satisfaction et fidélisation des clubs➤ Augmentation du taux de demandes de subventions au CNDS |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none">➤ Action pérenne |

PROXIMITE : fiche action 3

Soutien et développement des ressources humaines

| | |
|----------------------------------|---|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none">➤ Valoriser les ressources humaines existantes➤ Développer les ressources humaines afin de pallier au manque d'encadrants➤ Apporter à l'encadrement plus de stabilité dans leur emploi et ainsi les fidéliser |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none">➤ Aide financière pour les clubs pour les formations fédérales de cadre (le CDGym 93 participe, encourage les clubs à inscrire des jeunes en formation)➤ Informer les clubs sur les formations professionnalisantes ainsi que les aides potentielles (financement OPCA)➤ Informer sur les CQP, VAE et identifier un potentiel de ressources humaines (bénévoles, parents, gymnastes)➤ Création sur le site internet d'un « portail emploi »➤ Valoriser les jeunes qui s'investissent dans leurs associations (projet « faire vivre son association »)➤ Accompagner les clubs dans l'embauche de salariés en contrats aidés➤ Aide au recrutement de salariés : réalisation de fiche de poste, procédures de recrutement (PSL 93, pôle emploi, STAPS, CQP-VAE), demande d'emploi aidé➤ Groupements d'employeurs : identifier, communiquer sur les avantages, encourager les rencontres entre clubs (médiateur), identifier les aides potentielles à la création, accompagner les clubs dans la démarche de création➤ Tutorat auprès de personnes en cours de formations diplômantes ou professionnalisantes |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none">➤ Clubs existants et nouveaux clubs |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none">➤ Satisfaction des clubs quant à l'aide dispensée➤ Nombre d'emplois créés➤ Satisfaction des besoins en encadrement |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none">➤ Saison 2011-2012➤ Action pérenne |

PROXIMITE : fiche action 4

Encourager les démarches de labellisation

| | |
|----------------------------------|--|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Faire connaître la démarche Qualité ➤ Encourager le passage des Labels et Certification ➤ Apporter un avantage concurrentiel aux clubs FFG ➤ Fidéliser et augmenter le nombre de licenciés FFG dans ces clubs ➤ Soutien aux petits clubs |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Informer sur l'intérêt d'entrer dans une démarche qualité sans pour autant avoir comme objectif l'obtention d'un Label ➤ Pour cela, découper le Label Qualité en plusieurs étapes, afin de ne pas décourager les clubs, et ainsi améliorer les conditions d'accueil et d'information au sein des clubs. ➤ Démontrer les avantages de l'obtention des Labels et Certification |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Clubs de Seine St Denis |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nombre de clubs s'inscrivant dans une démarche qualité ➤ Nombre de clubs obtenant un Label ou Certification |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Action pérenne |

PROXIMITE : fiche action 5

Formation des juges et des éducateurs, accès des jeunes aux responsabilités

| | |
|----------------------------|--|
| Objectifs | <p><u>EDUCATEURS :</u> Formation continue des animateurs fédéraux dans toutes nos disciplines selon les directives fédérales. L'objectif est de leur apporter des précisions sur des éléments techniques et pédagogiques, mise en place de circuits éducatifs sur des thèmes précis. Responsabiliser les adolescents Amener les jeunes à participer à la vie de leur association Inciter les jeunes à s'orienter vers l'encadrement après plusieurs années de pratique, afin de fidéliser ces licenciés</p> <p><u>JUGES :</u> Répondre aux besoins des clubs, lesquels ont l'obligation de présenter des juges lors des compétitions de tout niveau et toutes disciplines. Amener les jeunes à participer à la vie de leur association. La prise de responsabilité est effective dès la première année de l'obtention d'un diplôme de juge.</p> |
| Contenus | <p><u>FORMATION CONTINUE DES ENTRAINEURS (bénévoles, animateurs, professionnels) :</u> 6 journées de formation selon un planning annuel (GAM-GAF) Les autres formations de cadres se déroulent sur la région Ile de France, et au niveau national selon les directives établies par la FFG.</p> <p><u>JUGES :</u> Plusieurs journées de formation selon la discipline, dirigées par des juges expérimentés, internationaux et nationaux, aboutissent à un examen de fin de session. Par ailleurs, une formation continue est mise en place une heure avant chaque compétition.</p> |
| Public cible | <p><u>ENTRAINEURS :</u> 15 / 25 ans – 60 personnes et plus <u>JUGES :</u> 14 ans et plus, licenciés à la FFG</p> |
| Date de réalisation | Saison sportive |
| Moyens | <ul style="list-style-type: none"> - Aide financière aux clubs inscrivant des personnes en formation Animateur Fédéral toutes disciplines (GAM, GAF, GR, GAc, etc...) - Maintenir une équipe de formateurs qualifiés, dynamiques et motivés. - Missionner plusieurs cadres responsables de la formation continue des entraîneurs ainsi qu'un cadre du département responsable de la formation des Animateurs fédéraux en collaboration avec le Comité Régional. - Inciter les jeunes à s'orienter vers l'encadrement et le jugement, en proposant des formations plus interactives et donc plus attractives (formation de terrain pour les cadres) - Mettre à disposition : ordinateur portable pour chaque formateur de juge, vidéo projecteur. - Diversifier les lieux de formation (capacité d'adaptation). - Mettre à disposition des documents de travail pour les candidats - Rémunérer les formateurs du Comité - Achat du matériel pédagogique (par le Comité). - Promotion et sensibilisation aux formations et métiers du sport (site internet mis en place par la FFG) |
| Indicateurs | <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de personnes inscrites en formation (éducateurs ou juges) - Nombre de diplômés (juges). Chaque formation est validée par un |

| | |
|---|--|
| d'évaluation | <p>examen théorique et pratique en situation pédagogique. Les contenus de formation sont spécifiés par des directives fédérales</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informations et exercices pratiques lors des recyclages et des séances organisées avant les compétitions. - Nombre d'amendes émises pendant l'année |
| Le Comité Départemental met à disposition un formateur pour la formation animateur qui se déroule sous couvert du Comité Régional. | |

Budget prévisionnel : PROXIMITE fiche action 5
Formation des juges et éducateurs

| <i>CHARGES</i> | Montant (2) | <i>PRODUITS</i> | Montant (2) |
|--|---------------|--|---------------|
| Charges directes affectées à l'action | | Ressources directes affectées à l'action | |
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| Prestations de services | | | |
| Achats matières et fournitures | 1 000 | | |
| Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation(1) | |
| Locations | | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s) | |
| Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | 6 000 |
| Assurance | | | |
| Documentation | 500 | Région(s): | |
| Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires | | - CONSEIL GENERAL 93 | 4 000 |
| Publicité, publication | | Commune(s): | |
| Déplacements, missions | 500 | - | |
| Frais postaux et de télécommunications | | - | |
| Services bancaires, autres | | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| Impôts et taxes sur rémunération, | | - | |
| Autres impôts et taxes | | Fonds européens | |
| 64- Charges de personnel | | CNASEA (emploi aidés) | |
| Rémunération des personnels | 3 000 | Autres recettes (précisez) : | |
| Charges sociales | 1 000 | - | |
| Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | |
| 65- Autres charges de gestion courante | 4 500 | Dont cotisations | 500 |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 10 500 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 10 500 |
| Charges indirectes affectées à l'action | | Ressources indirectes affectées à l'action | |
| <i>Charges fixes de fonctionnement</i> | | | |
| Frais financiers | | | |
| Autres | | | |
| 86- Emplois des contributions volontaires en nature | | 87 - Contributions volontaires en nature | |
| Secours en nature | | Bénévolat | |
| Mise à disposition gratuite de biens et prestations | | Prestations en nature | |
| Personnel bénévole | | Dons en nature | |
| TOTAL DES CHARGES | | TOTAL DES PRODUITS | |

6.3 Les actions liées à l'IMPLANTATION

IMPLANTATION : fiche action 6

Implantation de nouveaux clubs dans les zones « vides »

| | |
|----------------------------------|---|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Création de nouveaux clubs affiliés à la FFG ➤ Augmenter le nombre de licenciés FFG ➤ Promouvoir les disciplines gymniques à contraintes matérielles faibles |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Actions ciblées tout d'abord sur les secteurs ne proposant pas l'activité Gym: <ul style="list-style-type: none"> ● Secteur La Courneuve – Dugny – Le Bourget, secteur Pavillons sous Bois - Le Raincy, secteur Clichy sous Bois - Coubron: recherche des infrastructures disponibles, rdv avec les élus locaux, recherche de financements pour le matériel pédagogique suivant l'activité, recherche en ressources humaines, formation de nouveaux éducateurs (STAPS ? pôle emploi ?), communication (création d'un évènement dans la ville concernée, animation gymnique de découverte, intervention dans les écoles maternelles pour la baby gym...) Puis sur les secteurs n'ayant pas de clubs affiliés à la FFG : <ul style="list-style-type: none"> ●(2) secteur Pierrefitte sur Seine ➤ Rechercher en priorité les villes qui vont accueillir de nouveaux habitants (cf Immobilier) ➤ Se référer aux fiches action 7-8-9-10-12 ➤ Accompagnement administratif, technique, communication, matériel, formation |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Secteurs pauvres en activités gymniques – Publics selon les possibilités en matériel et la sensibilité des élus |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nombre de nouveaux clubs |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Action pérenne |

6.4 Les actions liées aux PRATIQUES – PUBLICS

PRATIQUES - PUBLICS : fiche action 7

Promotion des disciplines par l'intermédiaire du public scolaire

| | |
|---|---|
| <p>Objectifs</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Décliner la convention quinquipartite FFG-MEN-USEP-UNSS-FFSU sur le département ➤ Offrir une pratique éducative complémentaire aux écoliers volontaires, en dehors du temps scolaire (TAP) ➤ Faire découvrir de nouvelles activités aux élèves ➤ Recruter de nouveaux licenciés dans les clubs ➤ Promouvoir la gymnastique dans les communes où la FFG est peu ou pas présente ➤ Encourager les élus locaux à la création de clubs FFG |
| <p>Contenus</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Signature de la convention USEP 93 – CDGym93 ➤ USEP : Participation à l'organisation et la mise en œuvre de la rencontre départementale DEFI'GYM concernant la découverte des disciplines gymniques par des élèves de GS et CP. ➤ Multiplication de cette rencontre sur le territoire afin de toucher un plus grand nombre d'élèves ➤ Mise en place, avec l'USEP 93 et/ou l'UNSS, d'un projet pédagogique « gymnastique et disciplines associées », sur une ville au départ, puis multiplier l'action (utilisation des programmes ACCESS GYM) ➤ Actions ponctuelles : Organisation de manifestations/animations de découverte des disciplines gymniques à destination du public scolaire (collaboration avec l'USEP) : sur une semaine, 2h de pratique pour tous les établissements de la commune ciblée, encadrement professionnel, découverte de la GAc, AER, GA, GR : cibler les zones vides avec gymnase spécialisé et / ou avec un club support à développer ➤ Mise en relation avec l'UNSS |
| <p>Public cible</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Enfants des écoles maternelles - élémentaires 5-6 à 11 ans (manifestations de découverte – défi'gym – projet pédagogique) ➤ Elèves des collèges 12- 15 ans |
| <p>Indicateur d'évaluation</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nombre de clubs du département s'inscrivant dans la démarche d'initiations ➤ Nombre de nouvelles adhésions ➤ Nombre d'enfants inscrits ayant participé à une manifestation découverte avec l'école ➤ Création d'un club dans la commune organisant une manifestation découverte pour les scolaires |
| <p>Calendrier de réalisation</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Année scolaire |

Budget prévisionnel : PRATIQUES-PUBLICS fiche action 7
Promotion des disciplines par l'intermédiaire du public scolaire

| <i>Charges</i> | Montant | <i>Produits</i> | Montant |
|--|-------------|--|-------------|
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| 604-Prestations de services | | | |
| 606-Achats matières et fournitures | | | |
| 607-Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation(1) | |
| 613-Locations | | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s) | |
| 615-Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | |
| 616-Assurance | | | |
| 617-Documentation | | Région(s): | |
| 618-Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| 621-Personnel extérieur | | - CONSEIL DEPART. 93 (Dispositif Gym 93) | 2000 |
| 622-Rémunérations intermédiaires et honoraires | | - CONSEIL DEPART. 93 (investissement) | |
| 623-Publicité, publication | | - Ville Vie Vacances | |
| 625-Déplacements, missions et réceptions | | Commune(s): | |
| 626-Frais postaux et de télécommunications | | - | |
| 627/628-Services bancaires, autres | | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| 631.3-Impôts et taxes sur rémunération, | | Fonds européens | |
| 633/635/637-Autres impôts et taxes | | CNASEA (emploi aidés) | |
| 64- Charges de personnel | | Autres recettes (précisez) : | |
| 641-Rémunération des personnels | 1500 | - FFG – Contrat d'Objectif Territorial (COT) | |
| 645-Charges sociales | 500 | | |
| 647/648-Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | |
| 65- Autres charges de gestion courante | | Dont cotisations | |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 2000 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 2000 |

PRATIQUES - PUBLICS : fiche action 8

Développement des disciplines émergentes

| | |
|----------------------------------|---|
| Objectifs | <p>Promotion de toutes nos disciplines et particulièrement les moins développées sur le territoire</p> <p>Découverte et implantation de nouvelles disciplines au sein des clubs existants mais aussi auprès du grand public</p> <p>Augmentation du nombre de licenciés et diminuer la perte de licenciés 12-17 ans</p> <p>Proposer des activités gymniques variées, pour tous, pour tout public</p> <p>Attirer les jeunes pour développer nos activités en les fidélisant et les incitant à se former (cadre/juge)</p> |
| Contenus | <p>Organisation, coordination et mise en place d'animations de découverte/promotionnelles :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Journée des Z'acrobates = découverte des activités acrobatiques (TRA/TU/GAc) (1 journée à Pâques) ▪ Journée de découverte des disciplines gymniques d'expression : GR et AER ▪ Stage MultiAcro = découverte de toutes les disciplines gymniques (5 jours en juillet) ▪ Eté en Herbe (Ville Vie Vacances) : en partenariat avec la DDCS et le CG93, 2 à 3 semaines d'animations Tumbling et Trampo pendant le mois de juillet ▪ Actions promotionnelles diverses (Journée Olympique avec les scolaires...) <p>🔗 achat de matériel gonflable</p> <p>Démonstrations des disciplines émergentes (GR, GAc, AER, Team Gym) à l'occasion des compétitions GAF (avant le palmarès)</p> <p>Organisation de rencontres départementales pour les groupes loisirs (Coupe du 93 en Gymnastique Rythmique, rencontre départementale en GAc)</p> <p>Intégration de la « Gym urbaine » dans les activités de découverte, au sein des quartiers</p> <p>Pour la GR particulièrement : (+ AER)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Démonstrations / coupe du 93 / faciliter l'accès à la formation / création de nouveau club (cf fiche "implantation en zones vides ») ▪ Journée de découverte des disciplines gymniques d'expression (GR et AERO) <p>Pour le TU particulièrement:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prêt de la piste gonflable aux clubs qui souhaitent ouvrir une section tumbling, mais aussi pour toutes sortes de manifestations / stages divers ▪ Utilisation de la piste par le CDGym 93 pour toutes les manifestations promotionnelles <p>Pour le TRA particulièrement:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Collaboration avec l'Acro Tramp Sevran, conventionné avec le Conseil Départemental pour développer le trampoline en Seine-Saint-Denis <p>Pour la GAc particulièrement:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Construction d'une équipe technique stable ▪ Mise en place d'une rencontre pour les loisirs ▪ Séance de découverte dans les clubs (cf « développement d'une nouvelle activité ») <p>Pour la TEAM GYM particulièrement:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboration d'un flyer de présentation, distribué dans tous les clubs ▪ Démonstrations / communication / prêt piste gonflable |
| Public cible | Tout public |
| Indicateur d'évaluation | <p>Augmentation du nombre de licenciés dans les disciplines émergentes</p> <p>Taux de participation aux journées de découverte</p> |
| Calendrier de réalisation | Actions à adapter et renouveler annuellement |

PRATIQUES - PUBLICS : fiche action 9

Développement de la pratique pour le plus grand nombre ACCESS GYM

| | |
|----------------------------------|--|
| Objectifs | <p>Valoriser l'utilité sociale des activités gymniques et favoriser les pratiques pour le plus grand nombre</p> <p>Promouvoir et communiquer sur le nouveau produit fédéral : EVOLUGYM – ACCESS GYM</p> <p>Attirer, motiver et fidéliser le plus grand nombre</p> |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Communiquer auprès des clubs et entraîneurs sur les nouveaux programmes ACCESS GYM ainsi que tout l'univers EVOLUGYM ⇒ toutes les disciplines ▪ Favoriser la mise en place par les clubs des rencontres de proximité (2clubs) sur les validations de niveaux Access gym : en sa qualité d'événement fédéral, la rencontre est organisée par et pour les clubs affiliés, sous le contrôle du CDGym. ▪ Mise en place de validations ACCESS GYM au niveau départemental : GAM et GAF (sur les premiers niveaux de couleur) ▪ Mise en place des validations ACCESS GYM GAc lors de la rencontre départementale annuelle au mois de juin ▪ Achat de bracelets de couleur auprès de France promo Gym, correspondant au niveau de couleur validé <p>⇒ Tous les participants sont récompensés d'un diplôme et d'un bracelet de couleur</p> |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Tout public |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Mise en place de ces programmes dans les clubs ➤ Fidélisation et augmentation du nombre de licenciés dans les clubs ➤ Engouement pour les rencontres |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Au cours de l'année |

PRATIQUES - PUBLICS : fiche action 10

Soutien aux clubs pour le développement de nouvelles activités / nouveaux publics

| | |
|----------------------------------|--|
| Objectifs | Développer de nouvelles disciplines dans les clubs et les nouvelles formes de pratique Favoriser la pratique locale Favoriser l'interdisciplinarité, la transversalité des actions Développer la communication |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none">▪ Soutien aux clubs créant une nouvelle section (nouvelle discipline) :<ul style="list-style-type: none">➤ accompagnement➤ faciliter l'accès à la formation (participation financière du CDGym93)➤ Aide matérielle➤ Aide à la communication (démonstration)▪ En GAc / GR / AER : le CDG propose d'organiser au sein du club qui souhaite ouvrir une section, une séance de découverte (pour les adhérents, pour les entraîneurs)▪ Mise à disposition de la piste gonflable acrobatique du Comité, auprès des clubs : pour les stages, actions de découverte, manifestations diverses...▪ Mise en place d'un projet pédagogique acrobatique sur des écoles (secteur autour d'un gymnase / d'un club).▪ Création de nouveaux clubs qui accueilleront des jeunes issus des quartiers « Politique de la Ville » : Villetaneuse – Stains – Pierrefitte – Clichy sous Bois <p>Cf actions de proximité et d'implantation</p> |
| Public cible | Tout public |
| Indicateur d'évaluation | Nombre de licenciés dans les différentes disciplines Nouveaux lieux de pratique en fonction des disciplines |
| Calendrier de réalisation | Au cours de l'année sportive |

Budget prévisionnel : PRATIQUES-PUBLICS fiche action 6-8-9-10
Développement des pratiques

| CHARGES | Montant (2) | PRODUITS | Montant (2) |
|--|---------------|--|---------------|
| Charges directes affectées à l'action | | Ressources directes affectées à l'action | |
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| Prestations de services | | | |
| Achats matières et fournitures | 1 700 | | |
| Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation(1) | |
| Locations | 300 | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s) | |
| Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | 11 000 |
| Assurance | | | |
| Documentation | | Région(s): | |
| Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires | | - CONSEIL GENERAL 93 | 9 000 |
| Publicité, publication | | Commune(s): | |
| Déplacements, missions | 500 | - | |
| Frais postaux et de télécommunications | | - | |
| Services bancaires, autres | | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| Impôts et taxes sur rémunération, | | - | |
| Autres impôts et taxes | | Fonds européens | |
| 64- Charges de personnel | | CNASEA (emploi aidés) | |
| Rémunération des personnels | 8 000 | Autres recettes (précisez) : | |
| Charges sociales | 3 000 | - | |
| Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | |
| 65- Autres charges de gestion courante | 6 500 | Dont cotisations | |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 20 000 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 20 000 |
| Charges indirectes affectées à l'action | | Ressources indirectes affectées à l'action | |
| <i>Charges fixes de fonctionnement</i> | | | |
| Frais financiers | | | |
| Autres | | | |
| 86- Emplois des contributions volontaires en nature | | 87 - Contributions volontaires en nature | |
| Secours en nature | | Bénévolat | |
| Mise à disposition gratuite de biens et prestations | | Prestations en nature | |
| Personnel bénévole | | Dons en nature | |
| TOTAL DES CHARGES | 20 000 | TOTAL DES PRODUITS | 20 000 |

PRATIQUES - PUBLICS : fiche action 11

Gym et Handicap

| | |
|---------------------------------|--|
| Objectifs | Créer des passerelles avec les établissements adaptés (adultes, enfants) départementaux Accueillir et intégrer un public handicapé au sein des clubs FFG Développer la communication sur le sport, le handicap et son intégration |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none">➤ Favoriser la mise en place de sections « handicap » au sein des clubs ou Intégration d'handicapés au sein de groupes valides.➤ Rencontres partenariales, journées découvertes➤ Promotion des modules de formation sur les programmes partenariaux « Evolugym et Handi-trampo » dans le cadre de la formation initiale et continue au sein de la FFG et dans la formation continue à destination des éducateurs spécialisés handis. |
| Public cible | Les personnes en situation de handicap (moteur, psychique, visuel, auditif) Les établissements spécialisés (enfants, adultes) Les dirigeants de clubs |
| Date de réalisation | Au cours de l'année sportive |
| Moyens | <ul style="list-style-type: none">➤ Participation au « Festival des pratiques partagées » au mois de mai.➤ Participation à l'Intégrathlon (rencontre entre valides et handicapés sur diverses activités sportives dont la gymnastique) chaque année au mois de mai. + 2 clubs affiliés partenaires de cette manifestation : mise à disposition d'un cadre diplômé spécialisé ou non. <ul style="list-style-type: none">➤ Communication auprès des clubs (matériel spécialisé chez un fournisseur, guide d'accueil des personnes en situation de handicap)➤ Aide à l'achat de matériel spécialisé |
| Indicateurs d'évaluation | La satisfaction d'une reconnaissance réelle de la fonction occupée non mesurable quantitativement mais qualitativement. Nombre de personnes en situation de handicap touchées par les diverses actions |

Budget prévisionnel : PRATIQUES-PUBLICS fiche action 11
Gym et handicap

| CHARGES | Montant (2) | PRODUITS | Montant (2) |
|--|--------------|--|--------------|
| Charges directes affectées à l'action | | Ressources directes affectées à l'action | |
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| Prestations de services | | | |
| Achats matières et fournitures | 200 | | |
| Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation(1) | |
| Locations | 300 | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s) | |
| Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | 2 000 |
| Assurance | | | |
| Documentation | | Région(s): | |
| Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires | | - CONSEIL GENERAL 93 | 1 000 |
| Publicité, publication | | Commune(s): | |
| Déplacements, missions | | - | |
| Frais postaux et de télécommunications | | - | |
| Services bancaires, autres | | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| Impôts et taxes sur rémunération, | | - | |
| Autres impôts et taxes | | Fonds européens | |
| 64- Charges de personnel | | CNASEA (emploi aidés) | |
| Rémunération des personnels | 1 900 | Autres recettes (précisez) : | |
| Charges sociales | 600 | - | |
| Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | |
| 65- Autres charges de gestion courante | | Dont cotisations | |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 3 000 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 3 000 |
| Charges indirectes affectées à l'action | | Ressources indirectes affectées à l'action | |
| <i>Charges fixes de fonctionnement</i> | | | |
| Frais financiers | | | |
| Autres | | | |
| 86- Emplois des contributions volontaires en nature | | 87 - Contributions volontaires en nature | |
| Secours en nature | | Bénévolat | |
| Mise à disposition gratuite de biens et prestations | | Prestations en nature | |
| Personnel bénévole | | Dons en nature | |
| TOTAL DES CHARGES | 3 000 | TOTAL DES PRODUITS | 3 000 |

PRATIQUES - PUBLICS : fiche action 12

Gym Séniors

| | |
|----------------------------------|---|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Participer et accroître le développement des clubs existants par l'accueil d'un nouveau public ➤ Bénéficier d'un programme clé en main avec la formation fédérale Santé Gym Senior ➤ Assurer la continuité de l'activité pendant les grands événements nationaux (participer à une étape du Tour de France Séniors) |
| Besoins | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Encourager les clubs à proposer une activité pour toutes les tranches d'âge, en s'appuyant sur notre fédération ➤ La FFG nous encourage à développer de l'activité gymnique pour cette tranche d'âge, grâce à la mise en place récente d'une formation fédérale « Santé Gym Senior », mais aussi l'existence d'un label « Senior » |
| Contenus Et moyens | <ul style="list-style-type: none"> ➤ En partenariat avec un club affilié existant, proposer séance « Gym + de 50 ans) par semaine pendant toute l'année (36 semaines) <ul style="list-style-type: none"> ↳ Prise en charge partagée de la rémunération du cadre (club/comité), (possibilité du club de faire une demande de subvention CNDS de son côté), puis autonomie la 2^e année. Créneau : 11h30 – 12h30 ou 12h30 – 13h30 (ou autres selon possibilités) = en dehors des scolaires, TAP, et club ➤ Formation de 2 cadres en 2017-2018 (pour l'année en cours 2017-2018 et préparer l'année suivante 2018-2019) sur la formation fédérale « Santé Gym Senior » ➤ Achat kit matériel pour démarrer (nattes – elastibands – matériel spé santé chez Casalsport = équilibre et proprioception) = le club rachète ensuite ce matériel en fin d'année (50% de son prix neuf). ➤ Communiquer via : parents du club, grands-parents, habitants de la commune via le magasin de la ville, site internet de la ville et du club, club du 3^e âge ? etc.... à voir avec la commune où communiquer ➤ Création d'un petit flyer de présentation des atouts de Santé Gym Senior : <ul style="list-style-type: none"> ▪ entraîneur diplômé ▪ tests de santé pour adapter le contenu au profil des adhérents ▪ livret de suivi du pratiquant, gage de sérieux ▪ présentation du Tour de France Senior et Golden Age) ➤ Adhérents : Cotisation réduite ou uniquement la licence (selon la subvention obtenue) ➤ Label Senior par la suite |
| Public bénéficiaire | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Hommes et femmes de plus de 50 ans |
| Zone géographique | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Clubs de Seine-Saint-Denis |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nombre de licenciés de + de 50 ans ➤ Satisfaction des licenciés, régularité et pérennité de l'activité |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Mars 2017 : proposition à tous les clubs du département, 1 club retenu Puis demande de subvention CNDS en mars 2017 par les 2 parties ➤ Mai-Juin 2017 : communication auprès de la ville et adhérents ➤ Septembre 2017 : communication et début des activités pour une saison ➤ Continuité les saisons suivantes |

Budget prévisionnel : PRATIQUES-PUBLICS fiche action 12
Gym Séniors

| CHARGES | Montant (2) | PRODUITS | Montant (2) |
|--|-------------|--|-------------|
| Charges directes affectées à l'action | | Ressources directes affectées à l'action | |
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| Prestations de services | 600 | | |
| Achats matières et fournitures | 600 | | |
| Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation(1) | |
| Locations | | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s)) | |
| Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | 2300 |
| Assurance | | | |
| Documentation | | Région(s): | |
| Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires | | - CONSEIL GENERAL 93 | |
| Publicité, publication | 200 | Commune(s): | |
| Déplacements, missions | 200 | - | |
| Frais postaux et de télécommunications | | - | |
| Services bancaires, autres | | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| Impôts et taxes sur rémunération, | | - | |
| Autres impôts et taxes | | Fonds européens | |
| 64- Charges de personnel | | CNASEA (emploi aidés) | |
| Rémunération des personnels | 1200 | Autres recettes (précisez) : | |
| Charges sociales | 500 | - CLUB ACCOMPAGNÉ | 1000 |
| Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | |
| 65- Autres charges de gestion courante | 500 | Dont cotisations | 500 |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 3800 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 3800 |
| Charges indirectes affectées à l'action | | Ressources indirectes affectées à l'action | |
| <i>Charges fixes de fonctionnement</i> | | | |
| Frais financiers | | | |
| Autres | | | |
| 86- Emplois des contributions volontaires en nature | | 87 - Contributions volontaires en nature | |
| Secours en nature | | Bénévolat | |
| Mise à disposition gratuite de biens et prestations | | Prestations en nature | |
| Personnel bénévole | | Dons en nature | |
| TOTAL DES CHARGES | 3800 | TOTAL DES PRODUITS | 3800 |

PRATIQUES - PUBLICS : fiche action 13

Sport Santé

| | |
|--------------------------------|--|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Réduire la sédentarité et permettre l'activité physique régulière ➤ Promouvoir et développer l'activité physique dans un but de maintien de l'autonomie pour les personnes avançant en âge. ➤ Sensibiliser nos structures sportives sur l'importance d'entrer dans la démarche de santé par le sport ➤ Prendre en compte la spécificité de chacun |
| Besoins | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Les besoins sont identifiés par l'ensemble des acteurs de santé, le CDOS 93 qui coordonne et encourage la santé par le sport sur le département, ainsi que le CROSIF ➤ Nous répondons à leur commande, par l'intermédiaire de nos activités sportives. |
| Contenus Moyens | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Favoriser les partenariats entre les acteurs locaux de santé et les clubs de gymnastique ➤ Proposer des activités physiques adaptées et encadrées par des éducateurs formés au sport santé (par l'intermédiaire de nos clubs) ➤ Accompagner la mise en place d'un suivi de progression pour chaque individu (tests – contenus adaptés – évaluation – adaptation) ➤ Renforcer la capacité des structures gymniques à accueillir des publics à besoins spécifiques par le développement de compétences d'encadrement <p>⇒ Le CDGym 93 proposera un accompagnement comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aider nos clubs affiliés à mettre en place des partenariats avec acteurs de santé locaux ou structures locales de santé (avec l'aide du CDOS 93 – mise en réseau) - Promotion de la formation « Santé Gym Sénior » auprès de nos clubs affiliés - Aide financière pour la formation « Santé Gym Sénior » - Aide matérielle (achat de kit matériel spécifique au public rencontré) |
| Public bénéficiaire | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Hommes et femmes éloignés de la pratique sportive, sédentaires ➤ Personnes retraitées (65 ans et +) |
| Zone géographique | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Seine-Saint-Denis |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nombre de partenariats mis en place ➤ Pérennité des partenariats |

Budget prévisionnel : PRATIQUES-PUBLICS fiche action 13
Sport santé

| CHARGES | Montant (2) | PRODUITS | Montant (2) |
|--|--------------------|--|--------------------|
| Charges directes affectées à l'action | | Ressources directes affectées à l'action | |
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| Prestations de services | 600 | | |
| Achats matières et fournitures | 800 | | |
| Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation(1) | |
| Locations | | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s) | |
| Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | 2300 |
| Assurance | | | |
| Documentation | | Région(s): | |
| Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires | | - CONSEIL GENERAL 93 | |
| Publicité, publication | | Commune(s): | |
| Déplacements, missions | 200 | - | |
| Frais postaux et de télécommunications | | - | |
| Services bancaires, autres | | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| Impôts et taxes sur rémunération, | | - | |
| Autres impôts et taxes | | Fonds européens | |
| 64- Charges de personnel | | CNASEA (emploi aidés) | |
| Rémunération des personnels | 1200 | Autres recettes (précisez) : | |
| Charges sociales | 500 | - CLUB ACCOMPAGNÉ | 1000 |
| Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | |
| 65- Autres charges de gestion courante | 500 | Dont cotisations | 500 |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 3800 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 3800 |
| Charges indirectes affectées à l'action | | Ressources indirectes affectées à l'action | |
| Charges fixes de fonctionnement | | | |
| Frais financiers | | | |
| Autres | | | |
| 86- Emplois des contributions volontaires en nature | | 87 - Contributions volontaires en nature | |
| Secours en nature | | Bénévolat | |
| Mise à disposition gratuite de biens et prestations | | Prestations en nature | |
| Personnel bénévole | | Dons en nature | |
| TOTAL DES CHARGES | 3800 | TOTAL DES PRODUITS | 3800 |

PRATIQUES - PUBLICS : fiche action 14

Détection – Haut niveau – Public confirmé

Regroupements et stages

| | |
|---------------------------------|---|
| Objectifs | <p>Promouvoir et faciliter l'accès à la filière Haut Niveau des gymnastes de talent par la détection, la mise en place de stages et de regroupements.</p> <p>Accompagner les centres départementaux GAM/GAF/TRA.</p> <p>Détecter et préparer des gymnastes pour les amener au sein de structures régionales (Centres Régionaux et Pôles Espoirs) pour intégrer la filière Haut Niveau.</p> |
| Contenus | <p>Mise en place de 3 niveaux de regroupements en GAM et GAF :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Regroupements de formation : avec un objectif de formation des jeunes cadres à travers un entraînement départemental de gymnastes de niveau régional <i>Sous la responsabilité d'entraîneurs qualifiés, les gymnastes sont réunis lors de stages pendant les vacances scolaires (Toussaint, Hiver, Pâques). Leurs entraîneurs respectifs participent aux actions pour se perfectionner.</i> ✚ Regroupements de détection pour les entrées en centres départementaux (et orientations en centres régionaux et pôles) <ul style="list-style-type: none"> ▪ 3 regroupements annuels ▪ Un test d'aptitude <i>Sous la responsabilité d'entraîneurs qualifiés, les gymnastes sont réunis lors de stages pendant les vacances scolaires (Toussaint, Hiver, Pâques). Leurs entraîneurs respectifs participent aux actions pour se perfectionner.</i> <i>Les tests d'évaluation et la constitution de groupes de niveau permettent un travail de perfectionnement efficace, pour une orientation vers les Centres Départementaux, Régionaux ou Pôles.</i> ✚ Stages de perfectionnement : pour les gymnastes des catégories « performance » du département (Stage en Italie > échanges + stages sur le 93) <i>Le Comité Départemental centralise les informations, et organise ces journées de regroupements et stages.</i> |
| Public cible | <p>Gymnastes âgés de 7 à 10 ans pour les regroupements de formation</p> <p>Gymnastes âgés de moins de 12 ans pour les regroupements « détection »</p> <p>Gymnastes âgés de 12 ans et + pour les stages de perfectionnement</p> |
| Date de réalisation | Saison sportive |
| Moyens | <p>Missionner un cadre par discipline, responsable du suivi de cette action : Maintenir une équipe d'entraîneurs qualifiés, dynamiques et motivés.</p> <p>Développer la communication et promouvoir les pré-filières et pôles par le biais d'Internet : diffusion du dossier « détection » sur le site Internet, avec supports photos et vidéos</p> <p>Communiquer sur les centres départementaux grâce à une plaquette d'informations, à distribuer lors des regroupements, ainsi qu'à nos clubs</p> <p>Mettre en place des démonstrations de gymnastes issus des filières.</p> <p>Rémunérer les entraîneurs sur les regroupements départementaux (par le Comité).</p> <p>Participer financièrement après une étude au cas par cas pour les gymnastes du 93 intégrant une structure pré-filière ou pôle espoirs</p> |
| Indicateurs d'évaluation | <p>Tests d'évaluation.</p> <p>Nombre de gymnastes intégrant les centres départementaux</p> <p>Résultats Officiels des Championnats de France et Coupes Nationales.</p> <p>Nombre de gymnastes classés sur les listes ministérielles (Espoir, Jeunes) et nombre de gymnastes intégrant les structures pré-filières et filières de Haut Niveau</p> |

Budget prévisionnel : PRATIQUES-PUBLICS fiche action 14
Détection – Haut niveau

| CHARGES | Montant (2) | PRODUITS | Montant (2) |
|--|---------------|--|---------------|
| Charges directes affectées à l'action | | Ressources directes affectées à l'action | |
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| Prestations de services | | | |
| Achats matières et fournitures | 1 500 | | |
| Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation(1) | |
| Locations | | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s) | |
| Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | 6 000 |
| Assurance | | | |
| Documentation | | Région(s): | |
| Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| Rémunérations intermédiaires et honoraires | | - CONSEIL GENERAL 93 | 4 000 |
| Publicité, publication | | Commune(s): | |
| Déplacements, missions | 4 000 | - | |
| Frais postaux et de télécommunications | | - | |
| Services bancaires, autres | | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| Impôts et taxes sur rémunération, | | - | |
| Autres impôts et taxes | | Fonds européens | |
| 64- Charges de personnel | | CNASEA (emploi aidés) | |
| Rémunération des personnels | 1 500 | Autres recettes (précisez) : | |
| Charges sociales | 500 | - | |
| Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | |
| 65- Autres charges de gestion courante | 2 500 | Dont cotisations | |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 10 000 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 10 000 |
| Charges indirectes affectées à l'action | | Ressources indirectes affectées à l'action | |
| <i>Charges fixes de fonctionnement</i> | | | |
| Frais financiers | | | |
| Autres | | | |
| 86- Emplois des contributions volontaires en nature | | 87 - Contributions volontaires en nature | |
| Secours en nature | | Bénévolat | |
| Mise à disposition gratuite de biens et prestations | | Prestations en nature | |
| Personnel bénévole | | Dons en nature | |
| TOTAL DES CHARGES | 10 000 | TOTAL DES PRODUITS | 10 000 |

6.5 Les actions liées à la COMMUNICATION

COMMUNICATION : fiche action 15

Communiquer sur les avantages d'être affilié à la FFG (clubs existants, nouveaux clubs, nouveaux adhérents)

| | |
|----------------------------------|---|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Faciliter la démarche de création d'un club ➤ Diffuser une image positive non élitiste de la FFG en mettant en avant les activités de loisirs de la FFG et l'ensemble des produits proposés |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Communiquer sur les produits FFG à destination des publics non compétitifs : ACCESS GYM de toutes les disciplines, Santé Gym Sénior ➤ Création de documents type pour la création, la gestion et le fonctionnement d'un club : <ul style="list-style-type: none"> ● Comment créer un club : statuts, règlement intérieur, différentes démarches... ● Comment gérer un club : obligations, organisation et outils de suivi (rôle des membres, répartition des tâches, comptabilité, conduite d'une AG, écriture des comptes rendus de réunion...) ● Comment obtenir des subventions, de qui. ● Comment embaucher : démarche, CCNS, contrats aidés, rédaction de contrats ● Comment s'assurer : assurance FFG, assurance ponctuelle lors de manifestations... (...) ➤ Diffuser au grand public la plaquette récapitulative des activités gymniques FFG, ainsi que les aides possibles pour réduire le coût de la cotisation (pass'port CAF, chèques vacances, coupons sports....) <p>↔ Création d'outils de communication communs : activités de loisirs, aides à la cotisation, plaquette sur une discipline....</p> |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Les nouveaux clubs (documents type) ➤ Le grand public (plaquette informative activités de loisir...) |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Satisfaction des clubs sur le contenu des documents type ➤ Augmentation du nombre de clubs FFG ➤ Augmentation du nombre de licenciés FFG |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 2016-2017 et après |

COMMUNICATION : fiche action 16

Recherche de partenaires privés

| | |
|----------------------------------|--|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Apporter des avantages matériels et financiers aux clubs et aux licenciés |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Recherche de sponsors pouvant bénéficier aux clubs (autocaristes, loueurs de véhicules, petit matériel de fitness...) ➤ Recherche de sponsors pouvant bénéficier aux licenciés (magasins de sport...) |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Fournisseurs |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nombre de partenariats signés |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 2016-2017 : création de dossiers et démarchage ➤ 2017 et après : pérennisation des partenariats |

COMMUNICATION : fiche action 17

Dynamisation du site internet

| | |
|----------------------------------|---|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Amélioration de la communication avec les clubs du département |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Plan d'action départemental ➤ Statuts et règlement intérieur ➤ Organigrammes des compétitions départementales et résultats ➤ Un Espace Club (une page dédiée à chaque club) ➤ Un Espace Dirigeants (une rubrique dédiée aux informations administratives et à l'actualité) ➤ Informations sur les formations de cadres et de juges ➤ Toutes sortes de communiqués relevant de l'actualité gymnique ➤ Relevé du nombre de visiteurs |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Tout public et plus spécifiquement les clubs du département |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Amélioration de la communication ➤ Nombre de visiteurs sur une période donnée |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Tout au long de l'année |

COMMUNICATION : fiche action 18

Promotion des grands événements (nationaux et internationaux)

| | |
|----------------------------------|---|
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none">➤ Promouvoir et faire connaître nos disciplines➤ Attirer le grand public➤ Motiver, fidéliser les passionnés➤ Faire vivre nos gymnastiques |
| Contenus | <ul style="list-style-type: none">➤ Relayer les informations fédérales sur les grands événements internationaux:<ul style="list-style-type: none">- Internationaux de Gym à Paris (2018-2019-2020)- Championnats d'Europe de gymnastique en 2020-➤ Promouvoir tous les événements lors de nos animations de découverte avec les différents publics➤ Relayer les informations concernant la JOURNEE NATIONALE DE LA GYMNASTIQUE, journée annuelle où tous les clubs qui le souhaitent peuvent mettre en place des animations, des défis, dans les gymnases et sur les places publiques➤ Informer les clubs sur les événements non compétitifs :<ul style="list-style-type: none">- Gymnaestrada- Tour de France Sénior |
| Public cible | <ul style="list-style-type: none">➤ Tout public |
| Indicateur d'évaluation | <ul style="list-style-type: none">➤ Engouement pour la gymnastique – difficilement mesurable à court terme... |
| Calendrier de réalisation | <ul style="list-style-type: none">➤ Tout au long de l'année et à chaque fois que l'occasion se présente |

FINANCEMENT

Budget prévisionnel 2017

Les budgets par action ont été présentés plus haut. Certaines actions n'ont pas de budget propre car elles incluent le salaire et les charges de l'agent de développement. (cf Budget EMPLOI fiche action 1).

Nous présenterons ci-dessous le budget 2017 :

| <i>Charges</i> | Montant | <i>Produits</i> | Montant |
|--|---------------|--|---------------|
| 60 - Achat | | 70 – Vente de produits finis, prestations de services, marchandises | |
| 604-Prestations de services | 1 800 | | |
| 606-Achats matières et fournitures | 4 500 | | |
| 607-Autres fournitures | | | |
| 61 - Services extérieurs | | 74- Subventions d'exploitation(1) | |
| 613-Locations | 300 | Etat: (précisez le(s) ministère(s) sollicité(s) | |
| 615-Entretien et réparation | | - CNDS 2017 | 24 400 |
| 616-Assurance | 1 000 | | |
| 617-Documentation | 500 | Région(s): | |
| 618-Divers | | - | |
| 62 - Autres services extérieurs | | Département(s): | |
| 621-Personnel extérieur | 3 000 | - CONSEIL DEPART. 93 (Dispositif Gym 93) | 36 500 |
| 622-Rémunérations intermédiaires et honoraires | 300 | - CONSEIL DEPART. 93 (investissement) | 1 800 |
| 623-Publicité, publication | 800 | - Ville Vie Vacances | 3 000 |
| 625-Déplacements, missions et réceptions | 5 250 | Commune(s): | |
| 626-Frais postaux et de télécommunications | 700 | - | |
| 627/628-Services bancaires, autres | 800 | Organismes sociaux (à détailler): | |
| 63 - Impôts et taxes | | - | |
| 631.3-Impôts et taxes sur rémunération, | 650 | Fonds européens | |
| 633/635/637-Autres impôts et taxes | | CNASEA (emploi aidés) | |
| 64- Charges de personnel | | Autres recettes (précisez) : | |
| 641-Rémunération des personnels | 35 000 | - FFG – Contrat d'Objectif Territorial (COT) | 3 500 |
| 645-Charges sociales | 13 800 | | |
| 647/648-Autres charges de personnel | | 75 - Autres produits de gestion courante | 22 000 |
| 65- Autres charges de gestion courante | 23 400 | Dont cotisations | 3 360 |
| 66- Charges financières | | 76 - Produits financiers | 600 |
| 67- Charges exceptionnelles | | 77- Produits exceptionnels | |
| 68- Dotation aux amortissements | | 78 – Reprises sur amortissements et provisions | |
| TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES | 91 800 | TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS | 91 800 |



Comité Départemental de Gymnastique de Seine-Saint-Denis

32 rue Délizy – Hall 2
93694 PANTIN Cedex
cd93.ffgym@gmail.com

Président

Eric MARSILLE - 06 07 90 35 17

Agent de développement

Emmanuelle CLOUD - 06 82 99 44 06